



# HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

## FAALİYET RAPORU 2020

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

# İÇİNDEKİLER

<b>1. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>3</b>
1.1. Şirket.....	3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi.....	3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler.....	4
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	4
1.4.1.Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	4
1.4.2.Organizasyon Yapısı .....	5
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler .....	5
1.7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler.....	5
1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları .....	5
1.8.1.Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler .....	5
1.8.2.Bağımsızlık Beyanları.....	6
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi.....	6
1.9.1.Komitelerin Üyeleri.....	6
1.9.2.Toplanma Sıklığı.....	6
1.9.3.Çalışma Esasları .....	7
1.9.4.Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi .....	7
1.10. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları.....	7
1.11. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi.....	8
1.12. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu .....	8
1.13. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri .....	8
1.14. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler .....	8
1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri.....	8
1.14.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları .....	8
1.14.3. Görev Süreleri.....	9
1.14.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları .....	9
1.14.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler .....	9
1.15. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi .....	9
1.16. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	10
1.17. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar.....	10
1.18. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar .....	12
<b>2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b> .....	<b>13</b>
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları .....	13
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler .....	13
<b>3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b> .....	<b>13</b>

<b>4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....</b>	<b>13</b>
4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri .....	13
4.2. Yatırımlar ve Teşvikler .....	15
4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü .....	28
4.4. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler .....	28
4.5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi .....	28
4.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	28
4.7. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar .....	28
4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler .....	28
4.9. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar .....	28
4.10. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler .....	29
4.11. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler.....	29
4.12. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler .....	29
4.13. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri.....	29
4.14. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler.....	29
4.15. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri .....	29
4.16. Hakim Şirketle veya Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler, Elde Edilen Karşı Edimler, Varsa Ortaya Çıkan Zararlar ve Bunların Giderilip Giderilmediği Hakkında Bilgi .....	29
<b>5. FİNANSAL DURUM.....</b>	<b>29</b>
5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı .....	29
5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu .....	30
5.3. Yönetim Kurulu'nun Şirketin Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşamadığına İlişkin Değerlendirmesi .....	31
5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler ..	31
5.4.1. Mali Tabloların Özeti .....	32
5.4.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar .....	32
5.5. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri.....	33
5.6. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler .....	33
5.7. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri.....	33
<b>6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ.....</b>	<b>34</b>
6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği .....	34
6.2. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler .....	35
6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler.....	35
6.4. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler.....	35
<b>7. DİĞER HUSUSLAR.....</b>	<b>35</b>

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Hub GSYO”) 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’na “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Son olarak “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’na “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 Sayılı tebliğinde yer alan esaslar çerçevesinde;

Girişim sermayesi yatırımları yapabilir,

Portföyündeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir,

Portföyündeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir,

Türkiye’deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve/veya yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir,

Yurt içinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir,

Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10’una kadar yatırım yapabilir.

Şirket’in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu’na belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %80’leri bulunduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye’de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkanı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

### 1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2020 – 31.12.2020

### 1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 70.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi : 30.000.000 TL  
Ticaret Sicil Numarası : 601638  
Mersis No : 8262387643297580  
İnternet Sitesi Adresi : http://www.hubgsyo.com  
Merkez Adresi : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Bina No: 201 Daire:84 Kat: 4 Şişli İstanbul  
Telefon : 0 (212) 963 00 21  
Faks : 0 (212) 963 00 69  
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr  
Borsa Kodu : HUBVC  
İşlem Gördüğü Pazar : Ana Pazar

### 1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

#### 1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 70.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi : 30.000.000 TL

#### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Dönem başlangıcı ve sonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır;

Ortağın Adı-Soyadı, Ticaret Unvanı	31.12.2020			31.12.2019	
	Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
MV Holding A.Ş.	B	14,93	4.477.645	24,55	4.910.000
MV Holding A.Ş.	A	0,45	135.000	0,45	90.000
Inveo Yatırım Holding A.Ş.	B	0	0,98	0,04	8.424
Inveo Yatırım Holding A.Ş.	A	0,45	135.000	0,45	90.000
Ersin Refik Pamuksüzer	A	0,1	30.000	0,1	20.000
Ersin Refik Pamuksüzer	B	0	0	0,4	80.000
Hakkı Gedik	B	0	600	0	400
Halka Açık Kısım (3. Kişiler)	B	84,07	25.221.754	74	14.801.176
<b>Toplam</b>		<b>100</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100</b>	<b>20.000.000</b>

#### 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı, Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
HÜSEYİN MURAT VARGI	3.182.725	% 10,61
DİĞER	26.817.275	% 89,39
<b>TOPLAM</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100,00</b>

## 1.4.2. Organizasyon Yapısı



## 1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 30.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 300.000 adet pay karşılığı 300.000 TL, B grubu nama 29.700.000 adet pay karşılığı 29.700.000 TL'den oluşmaktadır.

MV Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların 135.000 adeti, Inveo Yatırım Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların 135.000 adeti ve Ersin Refik Pamuksüzer'in sahip olduğu payların 30.000 adeti nama yazılı A grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. ve 12. maddesine göre (A) grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## 1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 1, diğer çalışanlar ise 8 kişiden oluşmaktadır. Dönem içinde çalışan sayısı 1'den 9'a çıkmıştır.

## 1.7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

15 Mayıs 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Dönem içinde bu kapsamda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kendisi veya başkası adına Şirket ile yapılan iş ve işlemler yoktur.

## 1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

### 1.8.1. Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Şevket Baran Asena	Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	<b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b> STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. <b>Yönetim Kurulu Üyeliği:</b> Birkom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.
Bahadır İlgaç	Yönetim Kurulu Üyesi	<b>Yönetim Kurulu Üyeliği:</b>

		Paycore Ödeme Hizmetleri Takas ve Mutabakat Sistemleri A.Ş. Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Tic. A.Ş. Kartnet Bilgisayar San. ve Tic. A.Ş. Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. A.Ş. Paycore Payment Transaction Services Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	<b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b> Narosen Teknoloji Ticaret A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) <b>Yönetim Kurulu Üyeliği:</b> BDB Yazılım Bilişim A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.
Ali Ermete	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Tia Turizm Ltd. Sahibi

### 1.8.2. Bağımsızlık Beyanları

Şirketimizin 15.05.2020 tarihli 2019 yılı olağan genel kurulu 2. toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Şevket Baran Asena ve Sn. Ali Ermete'nin özgeçmiş ve bağımsızlık beyanlarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/845132> adresinden ulaşılabilir.

### 1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#### 1.9.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 20 Mayıs 2020 tarihinde toplanarak;

Seri II, No 17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne:

- Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına, başkanlığa Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Ali Ermete'nin getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Ali Ermete'nin getirilmesine, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Adil Şahin'in Komite üyesi olarak görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına, başkanlığa Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Ali Ermete'nin getirilmesine,
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi oluşturulan her üç komitede de görev almışlardır.

#### 1.9.2. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2020-31.12.2020 döneminde 6 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2020-31.12.2020 döneminde 7 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2020-31.12.2020 döneminde 6 kez toplantı yapmıştır.

### **1.9.3. Çalışma Esasları**

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

### **1.9.4. Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi**

Şirket Yönetim Kurulu 25.01.2021 tarihli toplantısında; "Yönetim Kurulu, Komiteleri ve Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Performansının Gözden Geçirilmesi" konusunu gündeminde değerlendirmiş, Komitelerin Mevzuatta öngörülen toplantı sıklığına uyduğu ve üyelerce toplantılara eksiksiz katılımın sağlandığı, Şirket faaliyetlerine ve Mevzuata uygun olarak gelişmelerin ele alındığı, Yönetim Kurulu'nun detaylı olarak zamanında ve tam olarak bilgilendirildiği, tespitlere göre yapılması gerekenler hakkında önerilerin yapıldığı, Komitelerce gerçekleştirmelerin takip ve kontrol edildiği tespitleri yapılmıştır.

### **1.10. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları**

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri;

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecini başlatmak ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.
- Şirket'in muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşlerini alarak, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmektir.

Bu kapsamda Komite 2020 yılında 6 kez toplanmış, 2019 yıl sonu ve 2020 yılı ara dönem finansal raporlara ilişkin olarak; finansal tablolar ile faaliyet raporunun Şirket'in anılan tarihteki gerçek finansal durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıttığına, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş, söz konusu tespitler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Şirketin 2020 yılı hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşunun tespiti çalışması yapılarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

2020 yılında Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan ve Komite'nin değerlendirdiği bir şikayet olmamıştır.



### **1.11. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi**

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

### **1.12. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 2020 yılında 38 toplantı yapmış ve 25 toplantıda üyelerin tamamı, 13 toplantıda ise üyelerin çoğunluğu toplantılarda hazır bulunmuştur.

### **1.13. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

### **1.14. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

#### **1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 20.05.2020 tarih, 333 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur;

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Boğaç Göncü ve Ersoy Kiraz'ın birlikte Şirket kaşesi veya unvanı altına atacakları müşterek imzaları ile Şirketimizi her konuda, herhangi bir sınırlamaya tabii olmaksızın temsil ve ilzam etmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu 20.05.2020 tarih ve 332 sayılı kararı ile görev taksimi yaparak;

1 yıl süreyle Şirketimizin, Yönetim Kurulu Başkanlığına bağımsız üye olarak Şevket Baran Asena'nın, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Boğaç Göncü'nün seçilmelerine, Bahadır İlgaç'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Ersoy Kiraz'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve Ali Ermete'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/esas-sozlesme/> adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> adresinden ulaşılabilir.

#### **1.14.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları**

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla

murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 20.05.2020 tarih, 333 sayılı kararı ile Şirketin T.T.K.'nın 367. ve 371. Maddesi uyarınca temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

### 1.14.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Şevket Baran Asena	Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	15.05.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 15.05.2021 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	-	15.05.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 15.05.2021 tarihi itibarıyla dolacaktır. Genel Müdür olarak 04.06.2020 tarihinde göreve başlamıştır.	0	0
Bahadır İlgaç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	15.05.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 15.05.2021 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ali Ermete	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	15.05.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 15.05.2021 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	-	15.05.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 15.05.2021 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

### 1.14.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

### 1.14.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

### 1.15. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Boğaç Göncü*	Genel Müdür	Galatasaray Lisesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği mezunudur. Sahibinden.com, Detur International, ETS'de üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. Halen Hub GSYO dışında Birkom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

\*Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.06.2020 tarihli kararı ile Şirket Genel Müdürü Arda Aşkın'ın 04.06.2020 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevinin sonlandırılmasına ve Yatırımlardan Sorumlu Yönetici (Chief Investment Officer) pozisyonunda görevlendirilmesine, boşalan Genel Müdürlük pozisyonuna Şirket Yönetim Kurulu üyesi Boğaç Göncü'nün atanmasına karar verilmiştir.

### 1.16. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.03.2020 tarihli kararı ile Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8 inci maddesi, "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9 uncu maddesi ile "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 12'nci maddesinin tadil edilmesine karar verilmiş, Esas Sözleşme tadiline Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 13.03.2020 tarih ve 12233903-345.16-E.3126 sayılı yazısı ile uygun görüş T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Esas Sözleşme 16.03.2020 tarih ve 50035491-431.02-E-00053249608 sayılı yazısı ile izin verilmiştir.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 20.000.000 TL'den 30.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin bedelli sermaye artırımının tamamlanması üzerine Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde belirtilen çıkarılmış sermaye miktarının tadili için SPK'dan onay alınmış ve bu husus 02.04.2020 tarihli bildirim ile KAP'ta açıklanmıştır. Sermaye artırımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurul onayına sunulması gerekmediğinden, bu esas sözleşme değişikliği 16.04.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na tescil edilmiştir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 8., 9. ve 12. maddelerinin tadili 2. Olağan Genel Kurul Toplantısında 15.05.2020 tarihinde pay sahiplerinin onayına sunulmuş, ancak sermaye artırımını tescil sürecinin daha önce sonuçlanması nedeniyle, Esas Sözleşme'nin 8., 9. ve 12. maddelerinin tadili kapsamında SPK tarafından verilen onaylı tadil metninde yazan çıkarılmış sermaye miktarı ile tescil edilmiş güncel çıkarılmış sermaye miktarının süreçten dolayı farklı görünmesi nedeniyle İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Esas Sözleşme'nin 8., 9. ve 12. maddelerinin tadiline yönelik tescil işlemi gerçekleştirilememiştir. Bahse konu tadil işlemine ilişkin onay süreçleri tekrardan gerçekleştirilerek, konu ilk genel kurul toplantısında gündeme alınacak ve genel kurul onayını takiben tescil başvurusunda bulunulacaktır.

### 1.17. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya [hubgsyo.com](http://hubgsyo.com) Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanacak ve bu duruma ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. Maddesi kapsamında Şirketin istisna tutulduğu ilkeler hakkındaki bilgi aşağıdadır;

"Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir." hükmü gereği Şirketin bağımsız üye sayısı 2 olarak belirlenmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ve aşağıda belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmamasından kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- (1.3.7.) kapsamında bir işlem bildirim yapılmamıştır. Bu kapsamda bir bildirim yapılması halinde bilgi verilmesini teminen gündeme ekleme yapılacaktır.

- (1.3.11) Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın üst düzey yöneticiler, çalışanlar, görevliler dahil yapılabilmekle birlikte medyaya ve tamamen kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurula katılım sağlayan pay sahipleri dışında söz hakkı olmaksızın genel kurula katılmak isteyenler olmamıştır. Genel Kurul İç Yönergesinde bir değişiklik öngörülmektedir.

- (1.4.2) Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 300.000 adet pay karşılığı 300.000 TL'ndan; B grubu nama 29.700.000 adet pay karşılığı 29.700.000 TL'den oluşmaktadır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay

sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Esas Sözleşme’de bir değişiklik yapılması planlanmamaktadır.

- (1.5.2) Azlık haklarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kullanılacağı hükmü Esas Sözleşme’de yer almaktadır. Ancak azlık hakları için sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oran belirlenmemiş olup, Esas Sözleşmede değişiklik öngörülmemektedir.

- (2.1.4.) İnternet sitesinde yer alan bilgiler yalnızca Türkçe olarak hazırlanmaktadır. Yabancı dilde bilgilendirme yapılması talebi olmamıştır. Yeterli bir talep oluştuğu takdirde gözden geçirilecektir.

- (3.1.3) Şirket internet sitesinde insan kaynakları ve tazminat politikası bulunmaktadır. Ancak çalışan sayısı nedeniyle çalışanlara yönelik hazırlanan prosedürler bulunmamaktadır. Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat tarafından korunmaktadır.

- (3.2.1.) Esas sözleşmede hüküm bulunmama ile birlikte, Şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir. Mevcut durum itibarıyla bu yönde bir değişiklik planı yoktur.

- (3.2.2.) Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri alınmakta ve değerlendirilmektedir. Anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin gerektirmesi halinde bu yönde bir çalışma yapılabilir.

- (3.3.1.) İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması yapılmakla birlikte mevcut şirket faaliyetleri nedeniyle yazılı bir işe alım politikası, istihdam politikası ve halefiyet planlaması yoktur. Şirket faaliyetlerinin gerektirmesi halinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

- (3.3.2.) Mevcut personel yapısı ve sayısı nedeniyle, personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetlerinin gerektirmesi halinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

- (3.3.3.) Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programlarına katılmaları teşvik edilmekle birlikte, mevcut personel yapısı ve sayısı nedeniyle yazılı bir eğitim politikası yoktur. Şirket faaliyetlerinin gerektirmesi halinde gerekli politika oluşturularak, eğitim çalışmaları yapılacaktır.

- (3.3.4) Mevcut Şirket faaliyetleri nedeniyle Şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin gerektirmesi halinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

- (3.3.5) Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilir. Şirketimizde sendika uygulaması olmayıp, bu konuda değişiklik planlanmamaktadır.

- (3.3.6.) Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Mevcut personel yapısı ve sayısı nedeniyle yazılı ve ayrıntılı görev tanımları ve performans kriterleri belirlenmemiştir. Şirket faaliyetlerinin gelişimine bağlı olarak gerekli yazılı çalışmalar yapılacaktır.

- (3.3.7.) Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmaz, personel yapısı ve sayısı nedeniyle yazılı prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları oluşturulmamıştır. Şirket faaliyetlerinin gelişimine bağlı olarak gerekli yazılı çalışmalar yapılacaktır.

- (3.5.2.) Şirketimiz sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Ancak mevcut şirket faaliyetleri ve yapısı bakımından sosyal sorumluluk projelerinde yer alınmamıştır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler yazılı hale getirilmemiştir. Şirketimizin faaliyetlerindeki gelişmelere bağlı olarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

- (4.2.3.) Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve mevcut faaliyetlerine, karmaşıklığına uygun iç kontrol faaliyeti sürdürmektedir. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Yönetim doğrudan Şirket faaliyetlerini kontrol etmektedir. Mevcut şirket yapılanması nedeniyle ayrı bir iç kontrol birimi ve prosedürleri oluşturulmamıştır. Şirketimizin faaliyetlerindeki gelişmelere bağlı olarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

- (4.2.4.) Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilir. Ancak mevcut şirket faaliyetleri durumu nedeniyle ayrı bir iç kontrol birimi ve prosedürleri oluşturulmamıştır.

- (4.3.9.) Şirketimiz Yönetim Kurulu yapılanması gereği kadın üye bulunmamaktadır. Bu konuda bir politika çalışması yapılması öngörülmemiştir.

- (4.4.7.) Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması yazılı kurala bağlanıp sınırlandırılmamıştır. TTK ve SPK Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulumuz teşkil edilmektedir. Bunun dışında bir sınırlandırma yapılması planlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında görüşülen Faaliyet Raporu'nda ayrıntılı olarak yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

- (4.5.5.) Komitelerin oluşturulmasına ilişkin Mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut bağımsız ve icracı olmayan üye sayısı nedeniyle bir üyenin birden fazla komitede görev alma zorunluluğu doğmuş olup, bu durumun komitelerin çalışmalarında bir aksaklık ve/veya çıkar çatışmasına yol açmadığı gözlemlenmiştir. Komite üyeleri her yıl, yönetim kurulu üye sayısı ve yapısına bağlı olarak gözden geçirilmektedir.

- (4.6.5.) Yönetim kurulu üyelerinden sadece bağımsız yönetim kurulu üyelerine ücret verilmekte ve verilecek ücretler genel kurulca belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Bu ücretler ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin toplamı yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Kişi bazında açıklama yapılması planlanmamaktadır.

## **1.18. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar**

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

“Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermekte olup, uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.10.2020 tarihli toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin konuyla ilgili 2020/5 Sayılı Raporu değerlendirilmiş;

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile getirilen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerinin, Kurul'ca açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde Şirketimizde Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, politikaların yürütülmesi ve takibi, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaların, Şirketimiz faaliyetlerine uygun olarak yürütülmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevlendirilmesine karar verilerek 30.10.2020 tarihli KAP açıklaması ile <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/885154> kamuoyuna duyurulmuştur.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan Sosyal İlkeler ile Kurumsal Yönetim İlkeleri başlıklarında yer alan ilkelerin bir kısmı Sermaye Piyasası Kurulu'nun mevcut Kurumsal Yönetim İlkelerinde de yer almakta olup, Şirketimizin bu ilkelere uyum durumu hali hazırda; KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile yukarıda yer alan 1.17. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar başlığı altında açıklanmaktadır.

Şirketimizin 2020 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu [www.hubgsyo.com](http://www.hubgsyo.com) adresli internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 15.05.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmekte olup, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmemektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 1.429.704 TL'dir (31.12.2019: 30.954 TL).

### 2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

2020'de 165 girişim, melek ve risk sermayesi yatırımcılarından toplam 139 Milyon Dolar yatırım olarak ekosistem içinde yeni bir rekor kırmıştır. 2019'dan 2020'ye toplam yatırım miktarında yaklaşık %31 oranında bir büyüme yaşandığı gözlemlenmektedir.

Bu yatırımların %85'ini 1 Milyon Dolar altı yatırımlar, %11'ini 1-5 Milyon Dolar aralığında ve %2'sinin 5-10 Milyon Dolar aralığında olduğu gözlemlenmektedir. 165 girişimin 143 tanesi "Tohum Evresi", 20 tanesi "Erken Evre" ve 2 tanesi "İleri Evre" aşamasındadır.

2020 yılında Türkiye kuruluşlu girişimlerin satın alımları büyüme göstermiştir. 2019'da 22 girişim satın alınırken 2020'de bu sayı 27 olarak açıklanmıştır. İşlem değeri ise 2019'a göre 1,792 Milyon Dolar artarak 2,295 Milyon Dolara ulaşmıştır.

2020 yılında Türkiye'de 10 yeni yatırım fonu kurulmuştur. Toplam yatırım bütçeleri 270 Milyon Dolar olarak açıklanmıştır.

Türkiye 2020'de aldığı yatırım miktarlarına göre bölgesel sıralamada Avrupa'da 11., Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da 3. olmuştur.

50 Milyon Dolar olarak 2020 yılında en çok yatırım alan girişim alanı "SAAS" olmuştur. "AI" alanı 39 Milyon Dolar ile ikinci sırada yer almaktadır.

2020 yılında 70 yeni oyun şirketi, 31 yeni "AI" şirketi kurulmuştur.

2020'nin çok konuşulan gelişmeleri arasında;

- Zynga'nın Peak Games ve Rollic Games'i satın alması,
- Apsiyon'un Early Bird liderliğinde 5 Milyon Dolar yatırım alması,
- Thread In Motion'in Sabancı önderliğinde 1,5 Milyon Dolar değerindeki yatırım turu,
- Amazon'un Datarow'u satın alması,

- StartersHub’ın Meditopia hisselerinin bir kısmını 49 kat değerlendirme ile Atlantic Labs’e satması,
- Insider’ın 32 Milyon Dolar değerindeki yatırım turu,
- FigoPara’nın 4,6 Milyon Dolar değerindeki yatırım turu, yer almıştır.

#### Şirket’in sektördeki avantajları:

- Yönetim Kurulu üyelerinin geniş iş ağının bulunması yatırım yapılan girişimler ve Hub GSYO için çeşitli partnerlik fırsatları doğurmaktadır.
- Sektörde Hub GSYO ve StartersHub olarak 6 yılı aşkın bir bilgi ve tecrübemiz bulunmaktadır.
- Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerle yatırım yapmaya dikkat etmektedir.

#### Şirket’in sektördeki dezavantajları:

- Sadece erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı yatırım yapılan şirketlerin risk potansiyeli yüksektir.
- Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket’in de kâr-zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olmaktadır.
- Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturmaktadır.

#### **ÖNEMLİ NOT:**

**Erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı Şirketimizin yatırımları yüksek risk taşıyan yatırımlardır. Erken aşama girişimlerin başarısızlık oranı dünya genelinde %80 olarak tahmin edilmektedir.**

Borsa İstanbul verilerine göre, 31.12.2020 tarihi itibarıyla SPK’nın izni ile faaliyet gösteren toplamda 10 adet GSYO bulunurken, bunların 6’sı Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.

<b>ŞİRKET BAZINDA 31.12.2020 TARİHİ İTİBARIYLA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIKLARININ GENEL BİLGİLERİ</b>					
	<b>Ortaklığın Unvanı</b>	<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)</b>	<b>Çıkarılmış Sermaye (TL)</b>	<b>Hisse Fiyatı (TL)</b>	<b>Piyasa Değeri (TL)</b>
1	GÖZDE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	7,98	3.072.300.000
2	HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	300.000.000	210.000.000	8,34	1.751.400.000
3	İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	250.000.000	74.652.480	18,95	1.414.664.496
4	VERUSATURK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	250.000.000	52.000.000	13,08	680.160.000
5	HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	70.000.000	30.000.000	18,20	546.000.000
6	RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	207.750.000	41.550.000	3,72	154.566.000
7	ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil			
8	KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil			

9	SNK GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil
10	ZİRAAT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil

Kaynak: www.borsaistanbul.com, www.spk.gov.tr

### Sektörün Avantajları

- GSYO'ların tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.
- Yapacağı girişim sermayesi yatırımları için yatırım başına belirtilmiş bir yatırım üst sınırı belirtilmemiştir.
- GSYO'lar girişim şirketlerine doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapabilir, yönetimine katılabilir, danışmanlık hizmeti verebilir.
- Portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilir.

### Sektörün Dezavantajları

- Erken aşama girişim yatırımlarının doğası gereği riskli ve uzun vadeli yatırımlar olması.
- III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapılması.
- Türkiye'de kurulu teknoloji girişimlerinin dünya çapında başarı elde etmek için ihtiyaç duyacakları yatırıma erişmeleri Türkiye'ye yatırım yapan fonların kıtlığı nedeni ile zor olmaktadır. Bu nedenle yüksek potansiyelli Türk girişimcilerin önemli bir kısmı şirketlerini yurt dışında kurup, sonraki aşamalarda yabancı fonlara erişim potansiyellerini artırmayı hedeflemektedir.
- Yeni yatırımlar için nakit ihtiyacı vardır.

### Sektörün Riskleri

- Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi Şirketi riski çok yüksek yatırımlara yönlendirebilir.
- Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülememesi Şirketin zarara uğramasına sebebiyet verebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlanabilir.
- Tabii olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

## 4.2. Yatırımlar ve Teşvikler

### Şirket'in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,



- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

### **Yatırım Kriterleri\***

<b>Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi</b>	Yatırım tutarı: 250.000 TL - 2.000.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 5.000.000 TL - 30.000.000 TL
<b>Hedef şirket türü</b>	Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler
<b>Pay oranı</b>	%1 - %20, genellikle %5 ve üzeri
<b>Yatırımdan çıkış</b>	4-9 yıl arası
<b>Hedef Sektörler</b>	Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, Perakende, Sağlık, Enerji, Finans, Tarım vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir.

sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

\*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmektedir.

### **Yatırımdan Çıkış Stratejileri**

**Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:**

**Halka Arz:** Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

**Stratejik Ortağa Satış:** Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

**Finansal Ortağa Satış:** Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

**Şirket Ortaklarına Geri Satış:** Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 14 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 15 girişimdeki pay oranları 31.12.2020 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	Erken Aşama Teknoloji Yatırımları	22.000.000	22.000.000	TRY	% 100,00	Bağlı Ortaklık
BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	555.556	94.444	TRY	% 17,00	İştirak
Segmentify Yazılım A.Ş.	Yazılım	74.530	7.320	TRY	% 9,82	İştirak
Eyediş Teknoloji A.Ş.	Teknoloji	58.336	7.002	TRY	% 12,00	İştirak
Digit Bilişim A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	56.202	2.527	TRY	% 4,50	İştirak
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	Biyo Teknoloji	80.702	14.056	TRY	% 17,42	İştirak
Tim Akıllı Kıyafetleri ve Teknolojisi A.Ş.	Teknoloji ve Tekstil	82.074	8.214	TRY	% 10,01	İştirak
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	Teknoloji	61.761	3.580	TRY	% 5,80	İştirak
Enko Teknoloji A.Ş.	Yazılım	61.006	2.186	TRY	% 3,58	İştirak
Ottoo Yazılım A.Ş.	Yazılım	59.234	2.694	TRY	% 4,55	İştirak
The Meditation Company GMBH	Teknoloji	104.822	2.926	EUR	% 2,79	İştirak
Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Tekn. A.Ş.	Yazılım	58.638	2.256	TRY	% 3,85	İştirak
Udentify Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	68.719	7.363	TRY	% 10,71	İştirak
Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Yazılım	62.517	3.126	TRY	% 5,00	İştirak
Workiom Teknoloji A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	50.000	2.500	TRY	% 5,00	İştirak

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 15 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	100,00%	51.102.000	100,00%	34.907.000
BB Mekatronik Bilişim San. Ve Tic. A.Ş.	17,00%	298.000	17,00%	295.000
Segmentify Yazılım A.Ş.	9,82%	9.286.000	9,82%	4.630.000
Eyediş Teknoloji A.Ş.	12%	339.000	12%	341.000
Digit Bilişim A.Ş.	0,00%	0	4,50%	53.000
Gerçeklik Teknoloji San. Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.	0,00%	0	8,85%	89.000
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	17,40%	392.000	17,79%	273.000
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	10,00%	5.257.000	11,79%	3.545.000
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	5,80%	113.000	5,80%	114.000
Enko Teknoloji A.Ş.	3,60%	343.000	4%	74.000

Otto Yazılım A.Ş.	0,00%	0	4,55%	0
The Meditation Company GBMH	2,80%	11.539.000	5,33%	4.825.000
Udentify Bilişim Tek. Dan. A.Ş.	10,7%	613.000	10,7%	890.250
Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	11%	0	0,00%	0
Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Tekn. A.Ş.	3,6%	603.000	0,00%	0
Workiom Teknoloji A.Ş.	5,00%	276.000	0,00%	0
<b>Toplam</b>		<b>80.161.000</b>		<b>50.036.250</b>

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri bağımsız değerlendirme kuruluşunca hazırlanan 23.02.2021 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir. Bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (STRS'nin iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır.

### STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.

STRS Teknoloji Yatırımları A.Ş. ("STRS") 24.11.2011'de İstanbul'da kurulmuş bir girişim olup 30.03.2015 itibarı ile 100%'ünün Şirket tarafından satın alınması ile bağlı ortaklık haline gelmiştir.

STRS'nin ana faaliyet alanı yurtiçi veya yurtdışında kurulu çok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım ve hızlandırma programları yapmak ve çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmek olmuştur.

STRS'nin ilk yaptığı hızlandırma programı olan Startupbootcamp İstanbul, İngiltere merkezli ve farklı ülkelerde yerel ortaklarla işbirliği sayesinde erken aşama girişim hızlandırma programları yapan Startupbootcamp International ortaklığı ile olmuştur. STRS, Startupbootcamp International ile 2014 yılında yaptığı franchise sözleşmesi sayesinde Startupbootcamp'ın uluslararası network ve marka bilinirliğini kullanarak hızlandırma programları ve yatırımlar yapmış ve bunun karşılığında da yatırım yaptığı girişimlerden çıkış yaptığında belli bir payı prim olarak Startupbootcamp International'a vermeyi taahhüt etmiştir. Bu oran %1 ile başlayıp, Şirketin hızlandırma programı esnasında alınan ilk hisse oranının seyrelmesi ile orantılı olarak azalmaktadır. 2014, 2015 ve 2016 yıllarında yapılan programlar Türk ve yabancı girişimlerin katılımı ile İstanbul'da gerçekleşmiş, 2018-2019 yılı programı ise globalleşme hedefini Amerika'dan devam etmek isteyen Türk ve yabancı şirketler için San Francisco'da (Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad markası ile) gerçekleşmiştir.

Netmarble Türkiye işbirliği ile 2016 yılında yapılan Game Garage ve 2018 yılında yapılan Gamers Qube hızlandırma programları oyun geliştirme şirketlerine odaklanmıştır.

2015'ten bu yana STRS'nin marka adı olan StartersHub'ın bilinirliğinin artması ve tecrübe birikimi sayesinde STRS kendi program formatını geliştirip 2017, 2018 ve 2019 yıllarında StartersHubXO markası ile hızlandırma programları ve yatırımlar yapmıştır. Bu programlarda Arçelik, İşbankası, Microsoft, Türk Hava Yolları, Unilever, BSH gibi firmalarla yapılan stratejik ortaklıklar sayesinde girişimlere ek faydalar da sağlanmıştır.

Şirket 30.03.2015 tarih ve 191 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, STRS'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. İktisap bedeli net aktif değer yöntemine göre yürütülen değerlendirme çalışmasına istinaden belirlenmiştir. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında sermayesinin 10.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Şirket, bu tutarın tamamını 14.04.2015 tarihinde nakit olarak ödemiştir. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin STRS'ye geçmiş dönemlerde ve yıl içerisinde ödemiş olduğu sermaye avanslarından 8.871.137 TL'si 30.12.2019 tescil tarihi ile sermaye olarak eklenmiştir.

STRS'nin 13.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 18.871.137 TL tutarındaki sermayesinin 3.128.863,00 TL artırılarak 22.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş, Şirketimizin 12.11.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermaye artışına 3.128.863,00 TL tutarında iştirak edilmesine ve toplam 3.128.863,00 TL karşılığında her biri 1 TL nominal değerde 3.128.863 adet primsiz nama yazılı pay edinilmesine, iştirak edilecek 3.128.863,00 TL'nin 1.532.863 adet paya karşılık gelen 1.532.863,00 TL'lik

kısımının nakden taahhüt edilmesine ve Türk Lirası veya karşılığı olan yabancı para olarak ödenmesine ve 1.596.000 adet paya karşılık gelen 1.596.000,00 TL'lik kısmının ise Şirketimizin bağlı ortaklığına daha önceden verdiği 1.596.000,00 TL sermaye avansının sermayeye dönüştürülerek karşılanmasına karar verilmiş, 1.532.863,00 TL'lik nakdi sermaye taahhüdü 13.11.2020 tarihinde nakden ödenmiştir.

Mart 2015 itibarı ile Hub GSYO'nun tek pay sahipliğinde olan STRS, henüz şirketleşmemiş veya gelir üretmiyor denecek kadar erken aşamada olup riski çok yüksek olan girişimlere yatırım yapmaktaydı. STRS'nin eski iş modeli belli dönemlerde açılan hızlandırma programları veya girişime özel tasarlanmış hızlandırma programları sayesinde bu çok erken aşama girişimlerin ilerleme kaydetmelerini sağlayarak risklerini bir miktar azaltıp, kendini kanıtlayan girişimleri Hub GSYO tarafından yatırım yapılabilir hale getirmek ve bir sonraki yatırım turu esnasında, o turda oluşan değerlendirme üzerinden hisselerini Hub GSYO'ya devredip kar elde etmekte. Güncel durumda STRS çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmektedir.

STRS'nin, rapor tarihi itibarıyla değerlendirme çalışmasına konu 43 farklı azınlık yatırımı ile çeşitli sebeplerden değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 19 diğer iştirak yatırımı bulunmaktadır. STRS'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (STRS'nin iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla STRS'nin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre 51.102.000 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 41.363.000 TL'sini STRS'nin %2,85 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin yatırımları aşağıdaki gibidir;

İsim	Oran %	Gerçeğe Uygun Değeri
Zeplin, Inc.**	2,85%	41.363.000
Monument Labs Inc.*	7,02%	2.657.000
Cana Bilişim Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Poltio)	11,39%	274.000
Paymes Elek. Tic. Ve Bil. Teknolojileri	5,60%	941.000
Teleporter Realities Inc.*	4,50%	79.000
Smartmimic Inc.*	4,50%	79.000
Optiyol Inc.*	4,30%	638.000
Wisboo Inc.*	3,98%	707.000
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	6,00%	117.000
Enko Teknoloji A.Ş.	5,40%	516.000
Sensfix Inc.*	4,32%	617.000
Code2 Software, Inc. (Buck.ai)*	4,50%	79.000
Publicfast Inc.*	4,50%	79.000
Metawing Technologies, Inc. (Verismart)*	4,50%	79.000
Flixier SRL*	2,80%	220.000
Knowt Inc.*	2,00%	184.000
Pinticks Yazılım A.Ş. (Reminis)	6,00%	227.000
Learnup IO, Inc (Mindhood)*	3,40%	294.000
Asya*	2,20%	220.000
<b>Toplam</b>		<b>49.370.000</b>

Tabloda, değerlemesi 0'ın üzerinde olan girişimlere yer verilmiştir.

(\*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(\*\*) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "**Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine**" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

STRS'nin yapmış olduğu yatırımlar arasında STRS'nin değerlemesine en çok katkıda bulunan şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır;

## **Zeplin Inc.**

Zeplin Inc.'in ("Zeplin") şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır. STRS Yatırım Teknoloji A.Ş. 2014 yılında yaptığı Startupbootcamp hızlandırma programı kapsamına aldığı Zeplin Yazılım Sistemleri ve Bilgi Teknolojileri A.Ş.'ye ("Zeplin A.Ş.") 10.05.2014'de %8 hisse karşılığında 43.000 TL tutarında yatırım yapmıştır. Zeplin A.Ş. kurucuları 15.05.2015 tarihinde Amerika'da Zeplin A.Ş.'nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS tarafından 05.12.2017 tarihinde Zeplin Inc.'e toplam sermayesinin %4,5 oranına tekabül eden 397.592 adet hisse tutarında iştirak edilmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse 5.12.2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS'nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.'e 4.000 TL nominal bedel ile 09.04.2018 tarihinde satılmıştır. Zeplin kurucuları bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (employee stock ownership plan) olarak isimlendirdikleri hisseler ihraç etmişlerdir ve ek Zeplin yatırımlar almıştır. İlgili süreçler sonrasında STRS'nin Zeplin Inc.'deki pay sahipliği %2,85\* olarak gerçekleşmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

## **Monument Labs Inc. (Monument)**

Monument şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Kurucuları Türk olmakla beraber Monument ilk baştan ABD'de kurulmuş bir girişimdir. Monument, geliştirdiği ileri seviye yapay zeka algoritması ile kullanıcılarının fotoğraflarını yer, zaman, çekimi yapan cihaz, fotoğraftaki öğeler ve yüz tanıma gibi özellikler üzerinden analiz ederek otomatik bir şekilde organize eden ve yedekleyen akıllı bir cihazdır. STRS'nin 2015 yılında yaptığı Startupbootcamp İstanbul hızlandırma programına kabul edilen Monument'ın 27.08.2015 tarihinde yapılan anlaşma ile %7 hissesi 43.117,05 TL karşılığında satın alınmıştır. 2016'da yapılan 281.089TL tutarında devam yatırımı ile hisse oranı %9,8'e yükselmiştir. Monument'ın 2017 yılında almış olduğu başka bir yatırım ile STRS'nin hisse oranı %7,02\*'ye seyrelmiştir. Aralık 2017 tarihinde başka bir yatırım şirketi tarafından, convertible note aracılığı ile Monument'a 1.000.000 ABD doları yatırım yapılmıştır, yatırım dönüştürülebilir hisse olması nedeni ile henüz hisseye dönüşmemiştir.

\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

## **Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)**

Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Poltio") şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır. STRS'nin 2016 yılında yaptığı Startupbootcamp İstanbul hızlandırma programına kabul edilen Poltio'nun 21.10.2016 tarihinde yapılan 50.550 TL yatırım ile %7 hissesi alınmıştır. 28.06.2017'de yapılan 361.415 TL tutarındaki devam yatırımı ile hisse oranı %11,39\*'a yükselmiştir. 12.02.2019 tarihinde convertible note aracılığı ile şirkete 104.814 TL yatırım yapılmıştır. Yatırım dönüştürülebilir hisse olması nedeni ile henüz hisseye dönüşmemiştir.

\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

## **Teleporter Realities Inc. (Teleporter)**

Teleporter Realities Inc. ("Teleporter") şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Kurucuları Türk olmakla beraber Teleporter ilk baştan Amerika'da kurulmuş bir girişimdir. Teleporter, oyuncularını sanal gerçeklikle bir araya getirerek

birbirleriyle etkileşime geçmelerini sağlayan ve onlara oyun videolarını birlikte izleyerek sosyalleşme imkanı veren Sanal Gerçeklik ve Oyun platformudur. 2018 yılında Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad programına kabul edilen Teleporter'a %4,5\* hisse karşılığında 05.06.2018 tarihinde 185.136 TL yatırım yapmıştır. 26.04.2019 tarihinde ise 471.416 TL tutarında hisseye dönüştürülmek üzere SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile devam yatırımı yapmıştır.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.

### **Smartmimic Inc. (Smartmimic)**

Smartmimic Inc.ev ürünleri için taşınabilir güvenlik sistemleri üreten bir teknoloji girişimidir. 2018 yılında Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad programına kabul edilen Smartmimic'e %4,5\* hisse karşılığında 05.06.2018 tarihinde 185.200 TL yatırım yapmıştır. Mart 2019 tarihinde ise 297.815 TL tutarında hisseye dönüştürülmek üzere SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile devam yatırımı yapmıştır. 31.12.2020 itibari ile mevcut durumda Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4,5'dur.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.

### **Optiyol Inc. (Optiyol)**

Optiyol'u dağıtım ağı tasarımı ve rota optimizasyonu konularında hizmet vermek üzere 2015 yılında kuruldu. Ar-Ge ekipleri ile lojistik, perakende, gıda-içecek, hızlı tüketim, saha operasyonları ve yolcu taşımacılığı sektörleri için planlama ve optimizasyon çözümleri geliştirmektedir. 3S Landing Pad programına kabul edilen Smartmimic'e STRS üzerinden %4,5\* hisse karşılığında 05.06.2018 tarihinde 185.200 TL yatırım yapmıştır. Kasım 2018'de aldığı yatırım ile birlikte STRS 'nin hissedarlık oran'ı %4,41'e, Eylül 2020'de aldığı yatırım ile birlikte mevcut durumda Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4,28'e seyrelmiştir.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Wisboo Inc (Wisboo)**

Wisboo, online eğitime işine başlamak isteyen dijital içerik oluşturucular, eğitim enstitüleri ve girişimciler için hepsi bir arada bir çözümdür. 3S Landing Pad programına kabul edilen Wisboo'ya STRS üzerinden %4,5\* hisse karşılığında 05.06.2018 tarihinde 185.200 TL yatırım yapmıştır. Mart 2019'da aldığı yatırım ile birlikte STRS 'nin hissedarlık oran'ı %4,05'e, Nisan 2020'de aldığı yatırım ile birlikte mevcut durumda Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %3,98'e seyrelmiştir.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Sensfix Inc. (Sensfix)**

Sensfix INC şirket merkezi Hollanda'da bulunmaktadır. Operasyon ve bakım takımlarının kullandığı yapay zeka tabanlı bir servis platformudur.3S Landing Pad programına kabul edilen Sensfix STRS üzerinden %4,5\* hisse karşılığında 05.06.2018 tarihinde 185.200 TL yatırım yapmıştır. Mayıs 2019'da aldığı yatırım ile birlikte STRS 'nin hissedarlık oran'ı %4,38'e, mart 2020'de aldığı yatırım ile birlikte mevcut durumda Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4,32'ye seyrelmiştir.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Code2 Software, Inc. (Buck.ai)**

Buck.ai şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Buck.ai Kobilere servis veren yapay zeka tabanlı bir robotik süreç otomasyon yazılım şirketidir. Mevcut durumda, Buck.ai'ın Haziran 2018 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4.5\* olmuştur.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Publicfast Inc.- (Publicfast)**

Publicfast şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Publicfast küçük ve orta ölçekli şirketlerin doğru influencer (Fenomen)'ları seçebildikleri ve kampanya yapabildikleri bir pazar yeridir. Mevcut durumda, Publicfast'ın Haziran 2018 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4.5\* olmuştur.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Metawing Technologies, Inc. (Verismart)**

Verismart şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Verismart Blok zincir tabanlı bir müşteri tanıma ve kimlik platformudur. Mevcut durumda, Verismart'ın Haziran 2018 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %4.5\* olmuştur.

\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

### **Flixier SRL (Flixier)**

Flixier şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, bulut tabanlı, kolay kullanılabilir ve rakiplerine oranla hızlı işlenebilen bir video editleme aracıdır. Mevcut durumda, Flixier'ın Kasım 2019 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %2.8 olmuştur.

### **Knowt Inc. (Knowt)**

Knowt şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, orta okul ve lise öğrencilerini hedefleyen yapay zeka tabanlı bir test yaratma platformudur. Mevcut durumda, Knowt'un Aralık 2019 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %2.0 olmuştur. . Knowt Aralık 2020 tarihinde convertible note aracılığı ile 150.000 ABD doları yatırım almıştır, yatırım dönüştürülebilir hisse olması nedeni ile henüz hisseye dönüşmemiştir.

### **Pinticks Yazılım A.Ş. (Reminis)**

Reminis şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Reminis, Yapay zeka tabanlı, fotoğrafçılarla müşterilerini buluşturan ve sonrasında fotoğraf dağıtımını kolaylaştıran bir araçtır. Mevcut durumda, Reminis'in Mart 2020 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %6.0 olmuştur.

### **Learnup IO, Inc (Mindhood)**

Mindhood şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Mindhood, günümüz öğrenme metoduna bir yenilik getirerek mesajlaşırken merak edilen konuları öğrenmeyi sağlayan bir mobil uygulamadır. Mevcut durumda, Mindhood'un Kasım 2019 tarihinde almış olduğu yatırımlar ile Hub GSYO'nun dolaylı olarak sahip olduğu hisse oranı %3.4 olmuştur.

### **SIA Asya (Asya)**

Asya, şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, insanların iletişim becerilerini geliştirmelerine yardımcı olmak amacıyla, yapay zeka algoritmaları ile gerçek zamanlı geri bildirim sağlayan konuşma mobil uygulamasıdır.

STRS, SIA Asya'ya, toplam %2,20'sine tekabül edecek şekilde 17.12.2019 tarihinde convertible note aracılığı ile şirkete 220.000 TL yatırım yapılmıştır. Yatırım dönüştürülebilir hisse olması nedeni ile henüz hisseye dönüşmemiştir.

### **Hub GSYO'nun yapmış olduğu diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.**

#### **BB Mekatronik Bilişim San. ve Tic. A.Ş.**

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Visionteractive", "BB Mekatronik") 13.04.2011 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Hub GSYO, 24.07.2017 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden BB Mekatronik'in 555.555 TL olan şirket sermayesinin %17'sine tekabül eden payı, bağlı ortaklığı STRS Teknoloji'den 935.000 TL'ye 28.07.2017 tarihinde satın almıştır.

Visionteractive, kurumların pazarlama faaliyetlerinde kullanılmak üzere sosyal medya bağlantılı cihaz üretimi yapan, fiziksel dünya ile online dünyayı bir araya getiren çözümler üreten bir teknoloji ve ArGe firmasıdır. Presstagram, InstaFlip, PhotoToy, SocialMat gibi çeşitli sosyal medya tabanlı ürünler geliştiren Visionteractive, markaların, hedef kitleleriyle fiziksel mekanlardaki etkileşimini artıracak çözümler sunmaktadır. Sosyal ağlarda etiket (hashtag) kullanımıyla veya SMS gönderimiyle aktive olan çeşitli makineler geliştirmiştir. Bu sayede markaların hem sosyal medya görünürlüğünü hem de etkinliklerde ve mekanlardaki etkileşimini artırmaktadır.

Visionteractive'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu %17 oranındaki Visionteractive hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 298.000 TL olarak hesaplanmıştır.

#### **Segmentify Yazılım A.Ş.**

Segmentify Yazılım Anonim Şirketi ("Segmentify") 23.07.2015 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Hub GSYO'nun 24.05.2016 tarih ve 217 sayılı Yönetim Kurulu Kararına göre Segmentify'nin %5 oranında 3.050 adet hissesine 100.000 Euro (328.580 TL) karşılığında iştirak edilmiştir. Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla birlikte şirketteki iştirak oranı %12'ye yükselmiştir. Mevcut durumda, Segmentify'nin 01.11.2019'da almış olduğu yatırımlar ile seyrelme sonucu Hub GSYO hisse oranı %9,82'ye düşmüştür.

Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Segmentify'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından piyasa yaklaşımı ve en güncel yatırım yaklaşımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu %9,82 oranındaki Segmentify hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 9.286.000 TL olarak hesaplanmıştır.

#### **Eyedijs Teknoloji A.Ş.**

Eyedijs Teknoloji Anonim Şirketi ("Eyedijs") 22.05.2017 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in, 12.12.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Eyedijs Teknoloji A.Ş.'nin toplam %6 oranındaki 3.501 adet C grubu hissesine 563.100 TL karşılığında iştirak edilmiştir. Yine 12.12.2018 tarihinde 3.501 adet B grubu payların STRS Teknoloji'den 563.100 TL karşılığında satın alınması ile birlikte Hub GSYO'nun iştirak oranı %12'ye yükselmiştir.

Eyedijs'un faaliyet konusu geliştirilen bilgisayar programları ve donanım çözümleri sayesinde güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, kurulumu, bakımı, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sağlamaktadır.

Eyedijs'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu %12 oranındaki Eyedijs hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 339.000 TL olarak hesaplanmıştır.



## **Digit Bilişim A.Ş.**

Ortaklığı A.Ş.’nin 11.10.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Digit Bilişim A.Ş.’nin toplam %4,4 oranındaki 2.527 adet D grubu hissesine 277.000 TL karşılığında iştirak edilmiştir. Digit’in faaliyet konusu akıllı ev otomasyon sistemlerini, mobil donanım ve yazılım teknolojileri ile birleştirerek giriş-çıkış güvenliği kontrolü sağlamaktır.

Digit’in gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket’in sahip olduğu %4 oranındaki Digit hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 0 TL olarak hesaplanmıştır.

## **Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.**

Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi (“Gerçeklik Teknoloji”) 13.01.2016 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 08.09.2016 tarihli ve 222 sayılı Yönetim Kurulu Kararına göre Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Ticaret A.Ş.’nin %8,85 oranında 5.576 adet hissesine 292.860 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Gerçeklik Teknoloji eğlence sektöründe etkileşimli ve etkileyici deneyimler üretmek amacıyla kurulmuştur. Gerçeklik Teknoloji, bilinç ve hayal gücünü ön plana çıkaran tasarım ve duygulara dayalıdır. Bilgisayar ve yeni jenerasyon konsol oyunları üreten Gerçeklik Teknoloji, sinema filmleri, müzik ve sanal gerçeklik deneyimleri üzerine de projeler geliştirmektedir.

Gerçeklik Teknoloji’in gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 30.11.2019 tarihi itibarıyla Şirket’in sahip olduğu %8,85 oranındaki Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş. hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 89.000 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım A.Ş.’de ki paylarını 17.07.2020 tarihinde 88.775,50 TL bedelle Gerçeklik Teknoloji kurucu ortaklarına devretmiştir.

## **Genz Biyo Teknoloji A.Ş.**

Genz Biyo Teknoloji Anonim Şirketi (“Genz Biyo”) 03.01.2017 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 13.11.2017 tarih ve 245 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Genz Biyo’nun %10,64 oranındaki 7.152 adet C grubu hissesine 521.562 TL karşılığında iştirak edilmiştir. Genz, ileri seviye biyolojik veri ve gen analizi yaparak tükürük testi yoluyla kadınların meme kanseri riskine erken teşhis konulmasını sağlamaktadır.

Hub Gsyo, 12.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Genz Biyo’nun %7,15 oranındaki 4.805 adet B grubu hissesini STRS Teknoloji’den 350.378 TL karşılığında satın almıştır. İlgili ödeme 13.03.2018 tarihinde gerçekleşmiştir ve bu işlem sonrasında Genz Biyo’daki iştirak oranı %17,79’a yükselmiştir. Genz Biyo’nun 07.07.2020 tarihinde aldığı yatırım ile birlikte, iştirak oranımız 17,42’ye seyrelmiştir.

Genz Biyo’nun gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket’in sahip olduğu %17,42 oranındaki Genz Biyo hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 392.000 TL olarak hesaplanmıştır.

## **Tim Akıllı Kıyafetleri ve Teknolojisi A.Ş.**

Tim Akıllı Kıyafetleri ve Bilişim Teknolojisi Anonim Şirketi (“TIM”) 22.12.2016 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Hub Gsyo,12.03.2018 tarih ve 245 sayılı Yönetim Kurulu Kararına ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, TIM’in %11,79 oranındaki 4.170 adet B grubu ve 3.158 adet C grubu hissesini STRS Teknoloji’den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır. TIM’e başka yatırımcıların da yatırım yaptığı 14.06.2019 tarihinde, Hub GSYO 589.576TL karşılığı yatırım yaparak gerçekleştirilen yatırım turunda hisse oranını korumuştur. TIM’in, 23.09.2020 tarihinde aldığı yatırım ile birlikte, sahiplik oranımız %10,01’e seyrelmiştir. Mevcut durumda, Hub GSYO, TIM’in %10,01’ine sahiptir. TIM, kumaş üretiminde yenilikçi teknolojilerin uygulanması ile iletken ipliklerden dokunmuş, elektronik frekans üretebilen, yıkanabilir, boyanabilir, giyilebilir kumaşların üretilmesi, bu kumaşlarla elektronik cihazların kontrolünün gerçekleştirilmesi amaçları ile faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. TIM teknolojik kumaş dokuma teknolojisiyle geliştirmiş ve üretmiş oldukları akıllı eldivenler ile endüstri 4.0 teknolojisine geçiş yapan fabrikalarda el terminallerinin yerine bu eldivenlerin kullanılmasını sağlayarak fabrikaların performansını arttırmayı hedeflemektedir.

Tim Akıllı Kıyafetleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu %10 oranındaki Tim Akıllı Kıyafetleri hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 5.257.000 TL olarak hesaplanmıştır.

### **Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.**

Kimola Veri Teknikler A.Ş. 13.03.2014 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 19.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.'nin toplam %5,80 oranındaki 3.580 adet C Grubu hissesine 390.745 TL karşılığında iştirak edilmiştir. Mevcut durumda, Hub GSYO, Kimola'nın %5,80'ine sahiptir.

Kimola sosyal medya verileri toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak amacıyla kurulmuştur.

Kimola'nın gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan sahip olduğu %5,80 oranındaki Kimola hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 113.000 TL olarak hesaplanmıştır, Şirket'in dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip olduğu %11,80 oranındaki Kimola hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 230.000 TL olarak hesaplanmıştır.

### **Enko Teknoloji A.Ş.**

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 12.09.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Enko Teknoloji A.Ş.'nin ("Enko") toplam %4,00 oranındaki 2.186 adet hissesine 277.000 TL karşılığında iştirak edilmiştir. Enko'nun 01.07.2020 tarihinde aldığı yatırım ile birlikte sahip olduğu doğrudan pay %4'ten %3,58'e, STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin payı ise %6'dan %5,38'e düşmüştür.

Mevcut durumda, Hub GSYO, Enko'nun doğrudan %3,58'üne, dolaylı olarak toplam %8,96'sına sahiptir.

Enko, Kurumsal kaynak planlama, stok takibi, ürün listeleme, müşteri ve tedarikçilerle gerçekleşen veya gerçekleştirilecek ticarete kullanılan fatura, e-fatura, irsaliye, sipariş, tekliflerin takibi ve yönetimi hizmeti vermektedir.

Enko Teknoloji'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan sahip olduğu %3,58 oranındaki Enko Teknoloji hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 343.000 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket'in dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip olduğu %8,96 oranındaki Enko Teknoloji hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 859.000 TL olarak hesaplanmıştır.

### **Ottoo Yazılım A.Ş.**

Ottoo Yazılım Anonim Şirketi ("Ottoo") 23.03.2016 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 12.09.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Ottoo'nun toplam %4,55 oranındaki 2.694 adet C grubu hissesine 277.000 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Ottoo'nun faaliyet konusu bağlantılı taşıtlardan çeşitli yollarla toplanan verilerin sigorta, otomotiv, lojistik ve diğer sektörler için ticari değer taşıyan analizlere ve raporlara dönüştüren büyük veri işleme yazılımı ve bu raporların kullanıcılara sunulduğu mobil uygulama ya da diğer bağlantılı cihazlardan görüntülenebilen analiz hizmeti sağlamaktır.

Ottoo'nun 2020 yılında tasfiye sürecine başlaması öngörülmektedir. Hub GSYO'nun 14.01.2020 tarihli Kap açıklamasına istinaden, 31.12.2019 tarihi itibarıyla Ottoo'nun aktif bir faaliyeti bulunmaması, Şirketin pasif halde varlığını sürdürmesi, gelir ve karlılık elde edilememesi, Ottoo'nun diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve yatırımcıları ile yapılan görüşmelerden Ottoo'nun içinde bulunduğu bu durumun yakın bir gelecekte değişmesinin beklenmemesi nedeni ile, Hub GSYO Ottoo Yönetim Kurulu Üyelikinden 13.01.2020 tarihi itibarıyla istifaya etmiştir.

Otto'nun gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip olduğu %4,55 oranındaki Otto hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 0 TL olarak hesaplanmıştır.

### **The Meditation Company GBMH**

Hub GSYO'nun 24.06.2016'da tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin toplam %10'una tekabül edecek 6.098 adet hissesine 293.900 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur.

Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GBMH'in toplam %8 oranındaki 2.000 adet hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'deki 6.098 adet hissenin tamamı The Meditation Company GMBH'ye devredilmiştir.

Meditopia'nın 03.07.2019 tarihinde aldığı yatırımla birlikte seyrelme sonucu hisse oranı %5,33'e düşmüştür. Meditopia'nın 25.06.2020 tarihinde aldığı yatırımla birlikte seyrelme sonucu hisse oranı %3,82'e düşmüştür.

Şirket sahip olduğu 6.098 adet The Meditation Company GBMH hissesinin 1.074 adetini 21.10.2020 tarihinde 3.956.247 TL bedelle Atlantic Labs IV GmbH'e satmıştır. Bu satış sonrası sahip olunan pay oranı %2,80'e düşmüştür.

Meditation; teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülebildiği, daha farkında bireyler ve toplum yaratmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Meditation'a ait Meditopia markası ile pazarlanan mobil uygulamada son kullanıcıya sunulan içerikler, meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilmektedir. Meditation, Türkiye, Almanya, Brezilya, Meksika gibi pazarlardaki kullanıcılarına hizmet vermektedir.

Meditation'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında benzer şirket yöntemi kullanılarak halka açık yazılım sektörü şirketlerinin Şirket Değeri / Satış çarpanları baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu toplam %2,80 oranındaki Meditation hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 11.539.000 TL olarak hesaplanmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditation portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

### **Udentify Bilişim Teknolojileri Dan. San. ve Tic. A.Ş.**

Udentify Bilişim Teknolojileri Dan. San. Ve Tic. A.Ş. ("Udentify") 17.04.2017 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin toplam %10,70 oranındaki 7.363 adet D grubu hissesine 613.000 TL karşılığında, 30.12.2019 tarihinde iştirak edilmiştir.

Udentify perakende mağazalarda kamera tabanlı ziyaretçi analizleri ile, müşterilerine verimlilik artırıcı çözümler sağlamaktadır.

Udentify'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan toplam sahip olduğu %10,7 oranındaki Udentify hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 613.000 TL olarak hesaplanmıştır.

## **Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.**

Quantco AI as a Service modeli ile çalışan, girişim yapay zeka mühendislerine ve programla tecrübesine erişemeyen ve geliştiremeyen şirketler, iş birimleri ve insanlar için yapay zeka çözümleri üretmektedir. Quantco çoğunlukla enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalar için çalışmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 11.03.2020 tarihinde; faaliyet konusu veri analitiği olan Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin ("Quantco") 62.517 TL olan sermayesinin %5,0002'sine tekabül eden 3.126 TL nominal değerli 3.126 adet B grubu paylarının toplam 612.000 TL bedel ile satın alınmasına karar vermiş, Quantco'nun 11.03.2020 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul'unda işbu satın alma işlemi onaylanmıştır. Bağlı ortaklığımız STRS Yatırım Teknoloji A.Ş. Quantco'nun sermayesinin %6'sına tekabül eden 3.751 TL nominal değerli B grubu payı olup, Şirketimiz dolaylı olarak Quantco'nun %11,0002'sine sahiptir. Quantco, değerlendirme çalışmalarının esas alındığı tarih olan 31.12.2020'dan sonra alınması nedeniyle maliyet bedeli ile gösterilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 11.03.2020 tarihli toplantısında; faaliyet konusu veri analitiği olan Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin (Quantco) 62.517 TL olan sermayesinin %5,0002'sine tekabül eden 3.126 TL nominal değerli payın satın alınmasına karar verildiği, bağlı ortaklığımız STRS Yatırım Teknoloji A.Ş.'nin (STRS) Quantco'nun sermayesinin %6'sına tekabül eden 3.751 TL nominal değerli paya sahip olduğu, Şirketimizin böylelikle dolaylı olarak Quantco'nun %11,0002'sine sahip olduğu açıklanmıştır.

Quantco faaliyetlerinin, yatırım fırsatları, pazar avantajları vb. açılardan avantajlı olması nedeniyle, Amerika Birleşik Devletleri'nde (ABD) devam ettirilmesine, ABD'de kurulacak yeni oluşum ("USCo") üzerinde dönüştürülebilir tahvil karşılığında hisse değişimi (Flip up) ile hisse alınmasına, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 28.04.2020 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Quantco'nun gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip olduğu %%11 oranındaki Quantco hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 0 TL olarak hesaplanmıştır.

## **Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Paymes") 23.03.2013 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal Medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, kullanıcıların sohbet robotu aracılığı ile ödeme almasını sağlamaktadır. STRS, 2017 yılında StartersHubXO programına kabul edilen Paymes'in toplam %6 oranında hissesine 77.000 TL karşılığında iştirak etmiştir.

Hub GSYO'nun Paymes'e vermiş olduğu 227.189 TL'lik sermaye avansının paya dönüşümü için Paymes'de 26.12.2019 tarihinde düzenlenen Genel Kurul'da Hub Gsyo'nun Paymes'in sermayesinin %3,60'ına iştirak ettiği yeni ortaklık yapısı onaylanmıştır.

Paymes'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan sahip olduğu %3,6 oranındaki Paymes hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 603.000 TL olarak hesaplanmış, dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip olduğu %9,2 oranındaki Paymes hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 1.544.000 TL olarak hesaplanmıştır.

## **Workiom Teknoloji A.Ş.**

Şirket 15.10.2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Faaliyet konusu; teknoloji ve yazılım olan, İstanbul Ticaret Sicili'nde, Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün kabul etmesi halinde Workiom Teknoloji A.Ş. ("Workiom") unvanı veya başka bir unvan ile kurulacak olan anonim şirketin toplam 50.000 TL nominal değerde olan esas sermayesinin % 5'ine sahip olacak şekilde kuruluş ile iştirak edilmesine karar verilmiş, bu amaçla Hisse Edinim, İştirak ve Hissedarlar Sözleşmesi, Esas Sözleşme ve diğer ilgili kuruluş ve yatırım dokümanları imzalanarak, 19.10.2020 tarihinde 2.500 TL nominal değerde 2.500 adet B grubu pay için beheri 158,08 TL fiyattan toplam 395.200 TL ödenmiştir.

Workiom'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil toplam sahip

olduğu %5 oranındaki Workiom hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 276.00 TL olarak hesaplanmıştır

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan şirketimiz sayfasından ulaşabilir. [www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s](http://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s)

**şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.**

#### **4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü**

Yönetim Kurulu risk yönetimini ve iç kontrolü 14 Haziran 2012 tarihinde oluşturulmasına karar verdiği Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarını, şirket çalışmalarının takibi ve yöneticilerden alınan bilgilerin kontrolü ile yürütmektedir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

şirket risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini göz önünde bulundurmakta ve yöneticiler, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu seviyesinde bu riskleri izlemektedir.

Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda risk yönetimi uygulamaları Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yıl içinde ve yıl sonlarında gelişmeler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu'nda tüm ayrıntıları ile ele alınmaktadır.

#### **4.4. şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

4.2 Nolu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

#### **4.5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

#### **4.6. şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Yoktur.

#### **4.7. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2020 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.ř. tarafından gerçekleştirilmiştir.

01.01.2020-31.12.2020 döneminde şirket Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.ř. tarafından 2 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde şirket'in yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

Faaliyet döneminde şirket'te herhangi bir Kamu denetimi yapılmamıştır.

#### **4.8. şirket Aleyhine Açılan ve şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden bir dava bulunmamaktadır.

#### **4.9. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

#### **4.10. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler**

15.05.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

#### **4.11. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

2020 yılında olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

#### **4.12. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

#### **4.13. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri**

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına katılmaları teşvik edilmekle birlikte, mevcut Şirket çalışanı sayısı nedeniyle dönem içinde bu kapsamda faaliyette bulunulmamıştır.

#### **4.14. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler**

İştiraklerin değer tespiti için Pwc Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'den değerlendirme raporu hazırlanması hizmeti alınmış olup, adı geçen şirketler ile çıkar çatışması yaratacak herhangi bir ilişki yoktur. Şirketimiz bu tür hizmet alımında SPK'ca yetkilendirilmiş kurumlar arasından seçim yapmaktadır.

#### **4.15. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri**

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9. Maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. Nolu ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2020 tarihli mali tablolarımızın 6 nolu dipnotunda yer almaktadır.

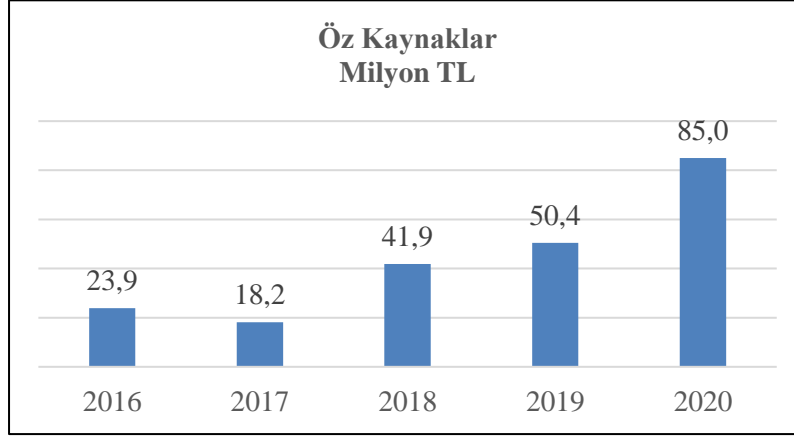
#### **4.16. Hakim Şirkette veya Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler, Elde Edilen Karşı Edimler, Varsa Ortaya Çıkan Zararlar ve Bunların Giderilip Giderilmediği Hakkında Bilgi**

Hakim ortak yoktur.

## **5. FİNANSAL DURUM**

### **5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2020 İtibarıyla %99,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirketin 2016-2020 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Şirketimiz özkaynaklarını güçlendirmek, iş hacmini ve girişim sermayesi yatırımlarını artırarak büyümesini sürdürmek amacıyla 02.12.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketimizin 70.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde mevcut 20.000.000 TL ödenmiş sermayenin 10.000.000 TL bedelli (50 oranında) artırılmasına karar verilmiş;

- a) Yeni pay alma hakkı kullanma süresi (28.02.2020 ile 13.03.2020) içinde kullanılan rüçhan haklarından 8.239.200,92 TL,
- b) Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan 10.799,736 TL nominal değerli paylar 18.03.2020-19.03.2020 tarihleri arasında 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da satışa sunulmuş, ilgili payların tamamının satış işlemi 18.03.2020 tarihi itibarıyla tamamlanmış, bu satış işleminden 140.931,56 TL,
- c) 1.750.000 TL ise MV Holding A.Ş.’nin daha önce koymuş olduğu sermaye avansı nedeniyle sağlanmış olup, toplam nihai nakit girişi 10.130.132,48 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.750.000 TL Inveo Yatırım Holding A.Ş.’den alınan borca istinaden Inveo Yatırım Holding’e iade edilmiş ve 1.750.000 TL’si MV Holding A.Ş.’nin daha önce koymuş olduğu sermaye avansı nedeniyle sermaye koyma borcundan mahsup edilmiştir.

Sağlanan bu kaynağın; mevcut durumda iştirak edilmiş iştiraklerin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve bu suretle girişim sermayesi yatırımlarında bulunulması ile yurtiçinde yeni girişimlerin bulunması, yurtiçi ve yurtdışı pazar araştırmalarının yapılması, rakip analizlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlama konularında gerekli partnerlerin bulunması gibi operasyonel giderlerin finansmanında kullanılmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 5.052.172 TL’dir (31.12.2019: 424.453 TL)

	31.12.2020	31.12.2019
Bankalar - Vadesiz Mevduat	1.534	4
Bankalar - Vadeli Mevduat	5.050.638	0
Takas Bank Para Piyasası'ndan alacaklar	0	424.449
<b>Toplam</b>	<b>5.052.172</b>	<b>424.453</b>

Şirket’in 31.12.2019 ve 31.12.2020 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

Dönem içinde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

## 5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu’nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

**Başarısızlık oranlarının 80'leri bulduğu erken aşama yatırım dünyasında** Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye’de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkanı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

Yatırım yapılan şirketlerin yol haritalarının çizilmesinde katkı sağlayarak pazardaki rekabet gücünü artırmak, operasyonel performanslarını güçlendirmek ve yeni yatırımcılara erişimini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. Hub GSYO son 5 yılda 18 girişime 31 Milyon TL’nin üzerinde yatırım gerçekleştirmiştir.

### 5.3. Yönetim Kurulu’nun Şirketin Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığına İlişkin Değerlendirmesi

Yoktur.

### 5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş	Geçmiş	Geçmiş	Geçmiş
	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Hasılat	2.655.265	96.625	118.251	-492.827	5.293.276
Satışların Maliyeti (-)	0	0	0	-5.566.984	-4.204.641
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>2.655.265</b>	<b>92.625</b>	<b>118.251</b>	<b>-6.059.811</b>	<b>1.088.635</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-4.097.893	-256.393	-277.947	-204.100	-266.871
Pazarlama Giderleri (-)	-2.065	-14.910	-13.536	-10.458	-11.173
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28.151.908	6.132.821	21.487.901	6.347	5.514
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-666.140	-96.189	0	0	0
<b>ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>26.041.075</b>	<b>5.861.954</b>	<b>21.314.669</b>	<b>-6.268.022</b>	<b>816.105</b>
Finansman Gelirleri	270.128	935.463	2.412.635	620.663	298.944
Finansman Giderleri (-)	-74.845	-750	-1.521	-51.644	-9.913
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>26.236.358</b>	<b>6.796.667</b>	<b>23.725.783</b>	<b>-5.699.003</b>	<b>1.105.136</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>26.236.358</b>	<b>6.796.667</b>	<b>23.725.783</b>	<b>-5.699.003</b>	<b>1.105.136</b>
<b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	0,8745	0,3398	1,1863	-0,285	0,0553

Şirketin hasılatı 2017 yılında 2016 yılına göre girişimlerde yaşanan gerçeğe uygun değer düşüşü nedeniyle 5,5 milyon TL’den %109 azalışla -492.827 TL’ye gerilemiştir. 2018 yılında ise 118.251 TL’ye yükselmiştir. 2019 yılında ise 2018 yılına göre %18 azalarak 96.625 TL’ye gerilemiştir. 2020 yılında ise %2648 artışla 2.655.665 TL’ye çıkmıştır.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Bu nedenle Şirketin karlılığı yatırımlarında gerçekleşen değer düşüklüğü veya artışından etkilenmektedir. Şirket 2017 yılında 5.699.003 TL zarar açıklamış iken 2018 yılında 23.725.783 TL kar açıklamıştır. 2019 yılı karı 6.796.667 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise 26.236.358 TL kar elde edilmiştir.



Son 3 yıllık genel kurul kararları içerisinde kâr dağıtım kararı yer almamaktadır. 15.05.2020 tarihinde gerçekleşen 2019 yılı olağan genel kurulunda SPK kayıtlarına göre oluşan kardan yasal yedek akçeler çıkarıldıktan sonra kalan 6.796.667 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına ve kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

Şirketin 31.12.2020 itibarıyla Birikmiş Karlar / (Zararlar)'ı aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2020	31.12.2019
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	21.729.222	14.932.555
Olağanüstü Yedekler	6.437.019	6.437.019
<b>Toplam</b>	<b>28.166.241</b>	<b>21.369.574</b>

Şirketin 2020 yılsonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borcu yoktur (2019: Yoktur).

#### 5.4.1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

	31.12.2020	31.12.2019
<b>GELİR TABLOSU</b>		
Net Satışlar	2.655.265	96.625
Brüt Kar (Zarar)	2.655.265	96.625
Esas Faaliyet Karı (Zarar)	26.041.075	5.861.954
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	26.236.358	6.796.667
Dönem Karı (Zarar)	26.236.358	6.796.667
<b>BİLANÇO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.052.172	424.253
Diğer Dönen Varlıklar	157.753	1.779.837
Duran Varlıklar	80.408.081	50.036.250
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>85.618.006</b>	<b>52.240.540</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	510.739	1.802.086
Uzun Vadeli Yükümlülükler	70.431	1.606
Öz Kaynaklar	85.036.836	50.436.848
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>85.618.006</b>	<b>52.240.540</b>
<b>PERSONEL BİLGİLERİ</b>		
Çalışan Sayısı	9	1

#### 5.4.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

	31.12.2020	31.12.2019
<b>LİKİDİTE DURUMU</b>		
Cari Oran	10,20	1,22
<b>MALİ YAPI ORANLARI</b>		
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	%0,7	%3,5
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	%99,3	%96,5
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		
Brüt Kar Marjı	%100,0	%100
Faaliyet Kar Marjı	%980,7	%6067
Net Kar Marjı	%988,1	%7034

## 5.5. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirketin TTK 376. Madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

## 5.6. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Yoktur.

## 5.7. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket Kar Dağıtım Politikası Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde aşağıdaki şekilde güncellenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817790>

“Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin Kâr Payı Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK veya Kurul”) II-19.1 Sayılı Kâr Payı Tebliği, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kârın dağıtımına ilişkin 25. Maddesi ve kârın dağıtım zamanına ilişkin 26. Maddesi hükmü çerçevesinde belirlenmiştir.

1. Şirket Esas Sözleşmesinin KARIN DAĞITIMI başlıklı 25. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket kâr dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kârdan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

### Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın %5'i, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin birinci fıkrası uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

### Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olmamak kaydıyla, şirketin dağıtım politikası esasları da dikkate alınarak, Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

### İkinci Temettü

c) Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

### İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası c. bendi gereğince; pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabılır.

2. Şirket Esas Sözleşmesinin KAR DAĞITIMI ZAMANI başlıklı 25. maddesi aşağıdaki gibidir:

Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

3. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır.

4. Kâr dağıtımında, SPK II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay

sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

5. Pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

6. Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse veya kısmen nakit, kısmen de bedelsiz hisse olarak yapılabilir.

7. Kâr payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olmamak ve kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydı ile Genel Kurul tarafından tespit edilir.

8. Genel kurul toplantısında kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtım tarihinin belli bir zaman aralığı olarak veyahut yıl sonuna kadar ödenebilecek şekilde belirlenmesi mümkün olup; kâr dağıtım tarihinin kesinleştirilmesi konusunda genel kurul tarafından yönetim kurulu yetkilendirilir. Bu halde, nakit kâr dağıtımının yapılacağı tarih, asgari on beş gün önce alınacak bir yönetim kurulu kararı ile belirlenir ve konuya ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda özel durum açıklaması yapılması suretiyle yatırımcıların kâr payı dağıtım tarihi hakkında bilgilendirilmesi sağlanır.

9. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

10. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir.

11. Ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz.

12. Yönetim Kuruluna genel kurul tarafından kâr payı avansı dağıtımını için yetki verildiğinde; Yönetim Kurulu tarafından kâr payı avansı dağıtımına veya dağıtmama konusunda bir karar alınması ve bu kararın en geç ara dönem finansal tabloların kamuya açıklandığı tarih itibarıyla Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

13. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Kâr payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.

14. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

15. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”

Kar Dağıtım Politikası'na Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/kurumsal-yonetim/> adresinden ulaşılabilir.

15 Mayıs 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı olağan Genel Kurulu 2. Toplantısı gündeminin onuncu maddesi gereğince; Yönetim Kurulunun 16 Mart 2020 tarih ve 323 no'lu kararına göre, oluşan dönem karının (Sermaye Piyasası Mevzuatına göre 6.796.667 TL kar, yasal kayıtlara göre 344.123,61 TL zarar) Şirketin mali bünyesinin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacı yaratılmaması amacıyla kar dağıtımını yapılmamasına ve olağanüstü yedeklere aktarılmasına ilişkin teklifi toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edildi.

## **6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

### **6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği**

Mevcut Şirket yapısı nedeniyle ayrı bir iç kontrol birimi ve prosedürleri oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu risk yönetimini ve iç kontrolü Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları, Şirket çalışmalarının takibi ve yöneticilerden alınan bilgilerin kontrolü ile yürütmektedir. Ekonomik ve sektörel gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. Yönetim Kurulu 25.01.2021 tarihli toplantısında bu hususu gündemine almış; 2020 yılında yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde ve Mevzuatta öngörülen şekilde çalışmaların yerine getirildiğini tespit etmiştir.

## 6.2. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu, bünyesindeki komitelerin çalışmaları ve değerlendirmeleri, Şirket çalışmalarının başta icrada görev yapan üyeleri vasıtasıyla etkin denetimi, bağlı şirket ve iştirakler ile olan yakın ilişkiler, ekonomik ve sektörel gelişmelerin takibi ve değerlendirilmesi ile Şirketin mevcut ve öngörülen risklerinin yönetimini gerçekleştirmektedir.

## 6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılında 6 kez toplantı yapmış, toplantıda ele alınan konular ve yapılan değerlendirmelerini içeren toplamda 6 adet raporu Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur. Komite 21.01.2021 tarihli, 2021/1 sayılı toplantısı ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlere ilişkin yıllık gözden geçirmesini ve değerlendirmesini yapmış; 2020 yılında ve halen, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin belirlenmemiş olduğunu, Yönetim tarafından etkin risk yönetimi anlayışı ile hareket edildiği, gerekli tedbir ve çalışmaların gözetilerek faaliyetlerin ifa edildiği tespitini yaparak, Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

## 6.4. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler.

- Şirketin iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle Şirketin nakit akışı olumsuz etkilenebilir: şirket, faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen Şirketin iştirakleri ödeme gücüyle karşılaşılabılır. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum Şirketin nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin iştiraklerinin kârlılığının azalması, Şirketin kârlılığını olumsuz etkileyebilir: Şirket faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda Şirketin kârlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir: Şirket gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum Şirketin finansal tablolarına olumsuz olarak yansiyebileceği gibi Şirketin söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir.
- Şirketin yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir.
- Doğru yatırımlar yapılmaması, Şirketin büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirketin girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir.
- Şirketin yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, Şirketin yönetsel başarısı azalabilir.
- Şirketin menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir.
- Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin Şirket ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, Şirketin finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

1. Yönetim Kurulu'nun 04.06.2020 tarihli kararına uygun olarak Şirket merkez adresi, Esentepe Mahallesi Ecza Sok. Safter İş Merkezi Apt. No:6/1 Şişli, İstanbul adresinden Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Bina No: 201 Daire: 84 Kat: 4 Şişli İstanbul adresine nakledilmiştir.
2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, 4.2.8 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkesi'ne uyumlu olarak; Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle toplam sorumluluk limiti 6.500.000 ABD doları olan, 1 yıl süreli, Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi yaptırılmıştır.

3. 17.09.2020 tarihinde Borsa İstanbul'un yayınlamış olduğu duyuru ile Pay Piyasası Pazar Yapılanması Esaslarında değişikliğe gidildiği bildirilmiş, Pay Piyasasında kullanılmakta olan Yıldız Pazar Grup 1-Grup 2 ve Ana Pazar Grup 1-Grup 2 şeklindeki ikişer gruplu ayırım 01.10 2020 tarihinden itibaren kaldırılmıştır. Yapılan yeni düzenleme ile Yıldız Pazar Grup 1 – Yıldız Pazar Grup 2, Yıldız Pazar olarak; Ana Pazar Grup 1, Ana Pazar olarak; Ana Pazar Grup 2, Alt Pazar olarak değiştirilmiştir. Bu değişiklik sonucu Şirketimiz hisseleri Ana Pazar Grup 1'de işlem görmekte iken, değişen kriterlere bağlı olarak 01.10.2020 tarihinden itibaren Ana Pazar'da işlem görmektedir.
4. STRS INC. hisseleri STRS'den satılmıştır.
5. Yönetim Kurulu'nun 17.07.2020 tarihli kararı ile Şirketimizin Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon Tic. A.Ş.'de sahip olduğu 5.576 TL nominal değerli payların tamamı 88.775,5 TL'ye, bağlı ortaklığımız STRS Teknoloji A.Ş.'nin 5.041 TL nominal değerli payların tamamı 80.257,8 TL'ye olmak üzere toplam 169.033,3 TL karşılığında, Bahar Baziki ve İsmail Kemal Çiftçioğlu'na peşin olarak satılmış, satış bedelleri 17.07.2020'de tahsil edilmiştir. Şirketimizin ve bağlı ortaklığımızın Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon Tic. A.Ş.'de payı kalmamıştır. <https://www.kap.org.tr/Bildirim/860266>
6. Şirketimizin Dinç Oyun'da sahip olduğu her biri nominal değeri 1 TL olmak üzere 7.500 adet C grubu hisse ile Şirketimiz bağlı ortaklığı STRS'nin Dinç Oyun'da sahip olduğu her biri nominal değeri 1 TL olmak üzere 5.000 adet B grubu hisse, bütün hak ve vecibeleri ile bedelsiz olarak 27.04.2020 tarihinde Ulaş Bilgenoğlu'na devredilmiştir. Böylelikle Şirketimiz ve bağlı ortaklığımız STRS'nin Dinç Oyun'da iştiraki kalmamıştır. <https://www.kap.org.tr/Bildirim/840381>