HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

FAALİYET RAPORU

01.01.2026-30.09.2026

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 3
1.1. Şirket 3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi 3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler 4
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı 4
1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı 4
1.4.2. Organizasyon Yapısı 5
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar 5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler 5
1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları 5
1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler 6
1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları 6
1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi 7
1.8.1. Komitelerin Üyeleri 7
1.8.2. Toplanma Sıklığı 7
1.8.3. Çalışma Esasları 7
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi 8
1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu 8
1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri 8
1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler 8
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri 8
1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları 9
1.12.3. Görev Süreleri 9
1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları 11
1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler 11
1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi 11
1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 12
1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar 12
1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar 12
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR 13
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları 13
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler 13
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 13
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 13
4.1. Yatırımlar ve Teşvikler 13
4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler 34
4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi 34

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....34

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....34

4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler 34

5. FİNANSAL DURUM 34

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı34

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu 35

5.3. Mali Tabloların Özeti 35

5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....36

6. DİĞER HUSUSLAR 36

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Hub GSYO") 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline "Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş." unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile "Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş." olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Son olarak "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca "Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 no'lu tebliğinde yer alan;

a) Esaslar çerçevesinde girişim sermayesi yatırımları yapabilir.

b) Portföylerindeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir.

c) Portföylerindeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir.

d) Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.

e) Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

f) BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası'nda piyasa danışmanlığı hizmeti verebilir.

g) Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilir.

Şirket'in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %90'ları bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye'de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2026 – 30.09.2026

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası : 601638
Mersis No : 8262387643297580
İnternet Sitesi Adresi : www.hubgsyo.com
Merkez Adresi : Barbaros Mah. Ihlamur Bul. No: 3 İç Kapı No: 214 Ataşehir/İstanbul Türkiye
Telefon : 0 (212) 963 00 21
Faks : 0 (212) 963 00 69
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr
Borsa Kodu : HUBVC
İşlem Gördüğü Pazar : Alt Pazar

1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL

30.09.2026 tarihi itibariyle ortaklık yapısı;

		30.09.2026		31.12.2025	
	Grubu	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**
Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,94	14,50%	40.591.354,89	14,50%
Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000	1,00%	2.800.000	1,00%
Muhammet Reis	B	21.384.258,66	7,64%	17.599.327,66	6,29%
Diğer	B	215.224.386,4	76,86%	219.009.317,45	78,21%
	Toplam	**280.000.000**	**%100**	**280.000.000**	**280.000.000**

30.09.2026 tarihi itibariyle, %5 ve üzeri pay sahiplerinin gerçek kişi olması sebebiyle sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişi bulunmamaktadır.

**Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sına çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 06.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli*

11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Artırım sonrası, çıkarılmış sermaye 2.800.000 adet A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı pay, 277.200.000 adet B Grubu (imtiyazsız) nama yazılı pay şeklindedir.

***Şirketin 01.04.2026 tarih ve 522 sayılı yönetim kurulu toplantısında; Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında bedelli olarak 560.000.000 TL arttırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılmasına, Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullandırılmasına, Nakden arttırılan 560.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 5.600.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 554.400.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırımı ile ilgili, 02.04.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur.*

Dönem sonrasında, Şirket'in 01.04.2026 tarih ve 522 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan %200 oranında bedelli sermaye artırımı süreci kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda; mevcut piyasa koşulları dikkate alınarak, söz konusu bedelli sermaye artırımı işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sermaye artırım sürecinin sona erdirilerek Sermaye Piyasası Kurulu nezdindeki başvurunun işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, 06.10.2026 tarih ve 537 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile alınan bedelli sermaye artırımı kararının iptal edilmesine ve başvurunun işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir.

1.4.2. Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu				
Mehmet Faysal Gökalp	Mehmet Ali Gökalp	Ersoy Kiraz	Oğuzhan Tuncel	Burak Ahsen

Genel Müdür
Serkan Usanmaz

*Dönem içinde, Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal GÖKALP görevinden istifa etmiş olup, yerine Mehmet Ziya GÖKALP atanmıştır.
**Dönem sonrasında, Mehmet Ziya GÖKALP ve Neda SOYDAN Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olup, yerlerine sırasıyla Mehmet Faysal GÖKALP ve Mehmet Ali GÖKALP atanmıştır.

1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL, B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. A Grubu payların tamamının maliki Namık Kemal GÖKALP'dir.

1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 1, diğer çalışanlar ise 1 kişiden oluşmaktadır.

1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
*Mehmet Faysal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	**Yönetim Kurulu Başkanlığı:** Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. Hedef Holding A.Ş. **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyesi:** Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
**Mehmet Ali Gökalp	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	**Yönetim Kurulu Başkanlığı:** Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Kuzey Menkul Değerler A.Ş. **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyeliği:** Hedef Holding A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Başkanlığı:** Narosen Teknoloji A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyeliği:** EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. Cravers Gıda A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.
Oğuzhan Tuncel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Başkanlığı:** Vera Rejeneratif Tarım Teknolojileri A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyeliği:** Erdoğanlar Organik Tarım A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş.
Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Üyeliği:** -
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	**Yönetim Kurulu Üyeliği:** -

* Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Gökalp, görevinden 18.09.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ziya Gökalp'in müstafi üyenin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Sonrasında, Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp görevinden 08.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Faysal Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır.
** Yönetim Kurulu Üyesi Neda Soydan görevinden 02.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ali Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır.

1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Şirketimizin 18 Haziran 2025 tarihli Genel Kurul 2. Toplantısında TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilen Burak Ahsen'in bağımsızlık beyanına https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449934 adresinden ulaşılabilir.

Şirketimizin 6 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında istifa eden Yönetim Kurulu Üyesi Sarper Volkan Özten'in yerine, görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına 17 Mart 2026 tarihinde karar verilen, 06.07.2026 tarihli Genel

Kurul'da ataması onaylanan Oğuzhan Tuncel'in bağımsızlık beyanına https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1573619 adresinden ulaşılabilir.

1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1.8.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 17.03.2026 tarihinde toplanarak;

Seri II, No 17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne;

İlgili Faaliyet raporu dönemi için:

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Oğuzhan Tuncel ve Denetimden Sorumlu Komite üyesi de Burak Ahsen'dir

-Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Oğuzhan Tuncel ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Ersoy Kiraz ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Süleyman Arpaslan'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesinin 2. Fıkrası gereğince ve Kurulun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında atanan Süleyman Arpaslan, 10.07.2024 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine devam etmektedir.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Burak Ahsen ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi de Oğuzhan Tuncel'dir

-Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi birden çok komitede görev almışlardır.

1.8.2. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2026-30.09.2026 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2026-30.09.2026 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2026-30.09.2026 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

1.8.3. Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/ yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026-30.09.2026 döneminde 25 kez toplantı yapmış, 14 toplantıda üyelerin tamamı hazır bulunmuştur.

1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Şirket, 23.06.2025 tarih ve 493 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

18.06.2028 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak Namık Kemal Gökalp'in ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Neda Soydan'ın seçilmelerine, Ersoy Kiraz'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sarper Volkan Özten'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak ve Burak Ahsen'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 06.02.2026 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Sarper Volkan Özten'in yerine, görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre Oğuzhan Tuncel 'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına 17.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile karar verilmiştir. 06.07.2026 tarihli Genel Kurul'da TTK m. 363'e göre Sarper Volkan Özten'in yerine Oğuzhan Tuncel'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması onaylanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.06.2025 tarih, 493 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve bu kişilerin yetki sınırları saptanmıştır. Bu karar doğrultusunda; Yönetim Kurulu Üyelerinden Namık Kemal Gökalp ile birlikte, Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda Soydan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Genel Müdür Serkan Usanmaz'ın müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler. Şirketimizin 06 Temmuz 2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 09.07.2026 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket, 18.09.2026 tarih ve 535 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Gökalp'in, görevinden istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ziya Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmış olup Şirket unvanı altında Yönetim Kurulu

Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp ile, Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda Soydan'ın veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Genel Müdür Serkan Usanmaz'ın müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler.

Şirket, 08.10.2026 tarih ve 538 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp görevinden 08.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Faysal Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda Soydan görevinden 02.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ali Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Faysal Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkanı, Mehmet Ali Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 18.06.2028 tarihine dek görev ifa etmesi kararlaştırılmıştır.

Şirket unvanı altında Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Faysal Gökalp ile, Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ali Gökalp veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Genel Müdür Serkan, Usanmaz'dan herhangi ikisinin müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler. 23.10.2026 tarihinde istifa-atamalar, görev dağılım ve temsil kararıan dair tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde https://hubgsyo.com/esas-sozlesme/ adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/ adresinden ulaşılabilir.

1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.10.2026 tarih ve 538 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

1.12.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)

*Mehmet Faysal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	İstifa eden Namık Kemal Gökalp'in görev süresini tamamlamak üzere Mehmet Ziya Gökalp, Mehmet Ziya Gökalp'in istifası üzerine ise Mehmet Faysal Gökalp seçilmiş olup yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar Görevini yürütecektir. İlk Genel Kurul tarafından onay verilmesi halinde görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
**Mehmet Ali GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İstifa eden Neda Soydan'ın görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar Görevini yürütecektir. İlk Genel Kurul tarafından onay verilmesi halinde görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırımlardan Sorumlu Yönetici, Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Oğuzhan TUNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	06.07.2026 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Burak AHSEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Serkan USANMAZ	Genel Müdür	Koordinatör	Genel Müdür olarak 28.02.2025 tarihinde göreve başlamıştır.	0	0

* Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Gökalp, görevinden 18.09.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ziya Gökalp'in müstafi üyenin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Sonrasında, Yönetim Kurulu

Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp görevinden 08.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Faysal Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır.
** Yönetim Kurulu Üyesi Neda Soydan görevinden 02.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ali Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır.

1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Üst yönetimde dönem içindeki değişiklikler;

17.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TTK m. 363'e göre Sarper Volkan Özten'in yerine Oğuzhan Tuncel'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiş olup, atama 06.07.2026 tarihli Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Gökalp'in, görevinden istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ziya Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp görevinden 08.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Faysal Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda Soydan görevinden 02.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ali Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Faysal Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkanı, Mehmet Ali Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 18.06.2028 tarihine dek görev ifa etmesi kararlaştırılmıştır. 23.10.2026 tarihinde istifa-atamalar, görev dağılım ve temsil kararıan dair tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Genel Müdür Serkan Usanmaz'ın özgeçmişi aşağıda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi

Serkan Usanmaz	Genel Müdür	1997'de İstanbul Üniversitesi İşletme lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Temple Üniversitesi'nde Finans Yüksek lisansını tamamlayan Serkan Usanmaz, 2022 yılında Marmara Üniversite'nden Bankacılık Doktorası almıştır. Kariyerine 1999 yılında Yasarbank'ta başlayan Serkan Usanmaz burada Müfettiş Yardımcılığı görevini yürütmüş, ardından 2005 yılında Akbank'ta Kurumsal ve Ticari Krediler bölümünde Yönetici olarak çalışmaya devam etmiştir. 2007 yılında KPMG'de Kıdemli Uzman olarak görev yapan Usanmaz, aynı yıl Türkiye Sınai Kalkınma Bankasına geçmiş ve 2011 yılına kadar Kurumsal Finansman & Proje Finansmanı departmanlarında Yönetici Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 yılında Limak Yatırım'da Kurumsal Finansman departmanında Müdür olarak görev alan Usanmaz, 2011-2013 yılları arasında Turkish Yatırım'da Kurumsal Finansman Direktörü görevini ve 2013-2018 yıllarında IEG- Global Kurumsal Finansman Danışmanlık'ta Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürütmüştür. 2022 yılından bu yana Hedef Holding'te bünyesinde görev alan Serkan Usanmaz, 2022 – 2024 yılları arasında Zen GSYO A.Ş.'de Genel Müdür olarak yer almıştır. Şubat 2025'de HUB GSYO A.Ş. Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na www.kap.org.tr adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya www.hubgsyo.com Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum derecelerini gösteren 2025 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirketimiz www.hubgsyo.com adresli internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim başlığı altında ve https://www.kap.org.tr adresinde yer almaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine 06.07.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 6.466.386 TL'dir (31.12.2025: 12.411.434 TL)

**31.12.2025 tarihindeki üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir*.

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket'in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,
- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

Yatırım Kriterleri*

Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi	Yatırım tutarı: 3.000.000 TL - 7.500.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 30.000.000 TL - 250.000.000 TL
Hedef şirket türü	Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler
Pay oranı	%0,50 - %10,00, genellikle %3,00 ve üzeri
Yatırımdan çıkış	4-9 yıl arası
Hedef Sektörler	Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Perakende, Finans, Yapay Zeka, Web3, Eğitim, Enerji, Savunma Sanayi, Sağlık vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir..

Her yıl 6 – 12 arasında şirkete yatırım yapılması hedeflenmektedir. Yatırım yapılmış ve başarılı bir büyüme yakalayan şirketlere de hem desteklemek hem de hisse oranını korumak ve daha fazla hisse sahibi olmak için devam yatırımı yapılması öngörülmektedir.

Şirketin yatırım stratejisi sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmektedir.

Yatırımdan Çıkış Stratejileri

Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:

Halka Arz: Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

Stratejik Ortağa Satış: Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

Finansal Ortağa Satış: Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

Şirket Ortaklarına Geri Satış: Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile SHUB Teknoloji A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 22 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 23 şirketteki pay oranları 30.09.2026 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
The Meditation Company GmbH ([1])**,****	Teknoloji	147.896	2.926	EUR	%1,98	İştirak
Unifonic Inc.[(2)] **	Yazılım	388.500.000	473.628	USD	%0,12	İştirak
PM Holding Investments Limited [(3)] **	Yazılım	100	3,85	USD	%3,85	İştirak
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. [(4)]	Teknoloji ve Tekstil	112.500	10.009	TRY	%8,89	İştirak
Wisboo Holding Inc. [(5)] *,*****	Teknoloji	15.601.562	49.850	USD	%0,31	İştirak
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) [(6)] *****	Yazılım	759.451	22.620	TRY	%2,98	İştirak
ARHUB Bilişim A.Ş. [(7)] *****	Teknoloji ve Yazılım	50.000	1	TRY	%5,00	İştirak
CognitiweAI OÜ [(8)] **,*****	Teknoloji ve Yazılım	11.084,66	369,47	EUR	%2,59	İştirak

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (9)	Teknoloji ve Yazılım	250.000	6.362	TRY	%2,55	İştirak
Workiom Inc. (10) **, *****	Teknoloji ve Yazılım	80	8	USD	%9,02	İştirak
Livad Technologies Inc. (11) **	Dijital Medya Teknolojileri	62.500	3.125	USD	%5,00	İştirak
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (12)	Teknoloji	61.761	3.580	TRY	%5,80	İştirak
Eyedius Teknoloji A.Ş. (13) ****	Teknoloji	256.579	24.272	TRY	9,46%	İştirak
Delivers.ai Limited (14) **,*****	Otonom Sürüş Teknolojileri	246.334	2.360	GBP	%0,96	İştirak
Earnado Yazılım A.Ş. (15)	Yazılım	61.112,72	1.375,04	TRY	%2,25	İştirak
Quin AI Limited (16) *,****	Teknoloji ve Yazılım	1.642	30,3	GBP	%1,79	İştirak
FenixPyre Inc. (Datanchor Inc.) (17) *,***	Teknoloji ve Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.(18)	Teknoloji ve Yazılım	35.761.115	597.664	TRY	%1,67	İştirak
Heybooster UK Limited. (19) **,****	Yazılım	249.333	5.000	GBP	%2,01	İştirak
Knowt Inc. *,***** (20)	Yazılım	21.566.319	284.738	USD	%1,31	İştirak
Flixier SRL*,*** (21)	Yazılım ve Teknoloji	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Sia Asya*,*** (22)	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
SHUB Teknoloji A.Ş. (23)	İletişim Sistemleri ve Pazarlaması	2.200.693,88	2.200.693,88	TRY	%100,00	Bağlı Ortaklık

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, ***"Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine"*** *şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.*

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstruman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerleme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporlarında yer alan değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nın sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporlarında yer alan değerlerine göre tespit edilmiştir.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, %100 sahiplik ile SHUB Teknoloji A.Ş. ile farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 22 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

Portföy şirketlerinin tespit edilen değerleri karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır.

Unvanı	**30.09.2026**		**31.12.2025**	
	Oran (%)	**Gerçeğe Uygun Değeri**	**Oran (%)**	**Gerçeğe Uygun Değeri**
The Meditation Company GmbH (1) **,****	1,98%	52.385.555	1,98%	52.385.556
Unifonic Inc.(2)**,*******	0,12%	70.664.864	-	--
PM Holding Investments Limited (3) **(a)	3,85%	0	3,85%	0
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (4) (a)	8,89%	0	8,89%	0
Wisboo Holding Inc. (5) *,*****	0,31%	660.482	0,31%	660.482
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) (6) *****	2,98%	18.904.153	3,12%	18.904.154
ARHUB Bilişim A.Ş.-PulpoAR Inc.(7) *****	5,00%	21.305.855	5,00%	21.305.855
CognitiweAI OÜ (8) **,*****	2,59%	6.888.413	2,59%	6.888.413
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (9)	2,55%	7.733.036	2,55%	7.733.036
Workiom Inc. (10) **,*****	9,02%	38.435.763	9,02%	38.435.762
Livad Technologies Inc. (11) **	5,00%	5.648.361	5,00%	5.648.362
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (12)	5,80%	9.268.047	5,80%	9.268.047
Eyedius Teknoloji A.Ş. (13) ****	9,22%	73.664.994	9,22%	73.664.994
Delivers.ai Limited (14) **,*****	0,96%	2.777.741	0,96%	2.777.740
Earnado Yazılım A.Ş. (15)	2,25%	36.570.748	2,25%	36.570.747
Quin AI Limited (16) *,****	1,79%	2.517.941	1,79%	2.517.941
FenixPyre Inc. (Datanchor Inc.) (17) *, ***	0,54%	1.352.948	0,54%	1.352.948
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.(18) ****	1,67%	11.686.092	1,67%	11.686.091
Heybooster UK Limited. (19) **,****	2,01%	6.282.667	2,01%	6.282.667
Knowt Inc. (20) *, *****	1,31%	3.192.266	1,31%	3.192.265
Flixier SRL (21) *, ***	2,78%	14.455.644	2,78%	14.455.644
Sia Asya (22) *, ***, (a)	1,88%	0	1,88%	0
SHUB Teknoloji A.Ş. (23) (a)(b)	100,00%	249.496.266	100,00%	249.496.266
Segmentify UK Holding Company Limited**,******	-	-	6,54%	83.991.255

Flat Games Yazılım A.Ş. ******	-	-	5,00%	3.195.880
Toplam		**633.891.836**		**650.414.105**

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.
(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.
(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstruman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerleme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerleme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nın sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerleme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.
(******)Flat Games Yazılım A.Ş. paylarının tamamı 13.01.2026 tarihinde 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.'ye devredilmiş ve yatırımdan çıkılmıştır.
(*******)Segmentify UK Holding Company Limited paylarının tamamını UNIFONIC FZE,'ye satmış olup Segmentify paylarının kısmı satışı ile birlikte Unifonic Inc.'te pay edinim olarak girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir.

a) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.
(b) StartupBootCamp (SBC) ile kısmi bölünme ve neticesinde SHUB'un kuruluşu öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu hak ve yükümlülükler de SHUB'a intikal etmiştir. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlenmemiştir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri SPK yetkili bağımsız değerleme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 05.02.2026 tarihli değerleme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir.

Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Bağımsız değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporunda Şirket, iştirakler ve bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı değerleme çalışması yapılmış olup, uygulanan değerleme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

- Düzeltilmiş Net Aktif Değer: HUB GSYO A.Ş., SHUB Teknoloji A.Ş.
- Piyasa Yaklaşımı (Çarpan Analizi) & En Güncel Yatırım Değeri
- Piyasa Yaklaşımı (Çarpan Analizi)
- En Güncel Yatırım Değeri

Bağımsız değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporunda SHUB Teknoloji A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yönteminden (SHUB'un iştiraklerinden, Zeplin Inc., Wisboo, Optiyol Inc., Kimola, Enko Teknoloji ve Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)'nun piyasa yaklaşımı (çarpan analizi) ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımından faydalanılmıştır), Livad Technologies Inc, The Meditation Company GmbH, Delivers AI, Datanchor, Eyedius, Lumnion,Wisboo Holding Inc, Workiom, Quin AI, Enko Teknoloji, Cognitive AI, İdenfit, Segmentify, Kimola, Arhub Bilişim, Flixier, Knowt ve Flat

Games'de ise piyasa yaklaşımı (çarpan analizi) ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımdan yararlanılmıştır. Kalan diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır.

Yukarıdaki dipnotta (b) ile belirtilen, 31.12.2025 tarihli finansal tablolara esas yatırımlarda herhangi bir değerleme gerçekleştirilmemiş olup, somut veriler eşliğinde bu yatırımların değeri bulunmadığı değerlendirilerek herhangi bir değerleme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Değerleme çalışmaları sonucunda şirket değeri 0 TL (sıfır) olarak verilen şirketlerden Pm Holding ve Asya dışındaki şirketler yönelik gerekli iflas/tasfiye dokümanları ya da finansal tablolar temin edilmiştir. Rapor tarihi itibariyle tasfiye sürecine girmemiş olan TİM için finansal tablolar temin edilmiş ve bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

Hub GSYO'nun yapmış olduğu ve dönem sonu itibariyle devam eden diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

(1) The Meditation Company GmbH (Meditopia)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub GSYO'dan $100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da $80.000 yatırım alarak, aynı turda toplamda $180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan $436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de $15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini $500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır.

Meditopia değişen iş modeli ile 15.000.000 £ değerleme üzerinden 4.000.000 £ büyüme yatırımı aldı.

Bu yatırım sonrasında Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı %1,98 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(2) Unifonic Inc.

Unifonic Inc.,2006 yılında Riyad, Suudi Arabistan'da işletmelerin müşterileriyle iletişim süreçlerini dijitalleştirmelerine ve geliştirmelerine yönelik bulut tabanlı iletişim teknolojileri sunan bir teknoloji şirketidir. Şirket; SMS, sesli iletişim, WhatsApp Business ve diğer dijital kanallar üzerinden kurumsal müşteri iletişiminin

yönetilmesini sağlayan çözümler geliştirmektedir. Ayrıca otomasyon ve yapay zekâ destekli teknolojiler aracılığıyla işletmelerin müşteri deneyimlerini iyileştirmelerine ve operasyonel verimliliklerini artırmalarına yardımcı olmaktadır.Unifonic, başta Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) bölgesi olmak üzere farklı pazarlardaki kurumsal müşterilere hizmet sunmakta ve işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerini desteklemektedir.

25.05.2026 tarihinde, Segmentify tüm paylarının 20.135.904,72 USD Segmentify şirketi değeri üzerinden devralınmasına dair üçüncü taraf teklifleri değerlendirilmiştir. Şirket değeri ve sunulan teklif, devir bedelini bir kısım pay, bir kısım nakit olarak ödemeyi içermektedir. Müzakereler neticesinde girişim yatırımlarımızdan Segmentify'dan çıkış gerçekleştirilmesine, ve Segmentify nezdindeki, 7.320,00 GBP sermaye tutarlı Segmentify hissesine ve %6,54 sermaye payına tekabül eden payların tamamının UNIFONIC FZE,'ye 244.258 USD ve 473.628 adet oy hakkı olmayan B grubu imtiyazsız Unifonic Inc. payı (Pay başı değer 3,24 USD) karşılığında satışına, toplam satış bedelinin 1.778.812,72 USD olduğunun tespitine, Satış sözleşmesine göre, Segmentify'ın Unifonic grubu içinde faaliyetine devam etmesi ve dolaylı olarak Segmentify üzerindeki pay sahipliğinin devam etmesi gözetilerek, pay devir bedeli karşılığı iktisap edilen Unifonic Inc. paylarının Kurul'un ilke kararı (13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı ile değiştirilen, Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı) gereğince girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir. İşlem çerçevesinde, girişim şirketlerimizden SHUB Teknoloji A.Ş.'nin maliki olduğu 610,00 GBP sermaye tutarlı Segmentify hissesine ve %0,55* sermaye payına tekabül eden payların tamamının UNIFONIC FZE,'ye 20.356 USD ve 39.469 adet oy hakkı olmayan B grubu imtiyazsız Unifonic Inc. payı (Pay başı değer 3,24 USD) karşılığında satışının (Toplam satış bedeli 148.235,56 USD) da gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

12.06.2026 tarihinde yatırımdan çıkış işlemleri tamamlanmış olup, nakit ödemenin Şirket için ilk taksidi olan 85.460 USD ve SHUB için ilk taksidi olan 7.097 USD tahsil edilmiştir. Ödemenin kalan kısmı vadeli olarak tahsil edilecektir.

Unifonic Inc. payları ise dönem içerisinde 08.07.2026 tarihinde iktisap edilmiştir.

Bu yatırım sonrasında, Unifonic Inc. sermayesinde Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı %0,12, SHUB Teknoloji A.Ş.'nin sahip olduğu hisse oranı %0,01* olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda, yurtiçinde kurulu Segmentify'ın yurtdışına merkez nakli sonucu faaliyetlerini sürdürürken girişim yatırımı olarak değerlendirilmesi, Segmentify'ın Unifonic FZE içinde faaliyetlerini sürdürecek olması ve çatı şirket Unifonic Inc.'de pay iktisap edilmesi gözetilerek Unifonic Inc.'de portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(3) PM Holding Investments Limited (PM Holding)

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden $20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO $50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da $130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere $275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de STRS üzerinden $25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Kasım 2021'de Hub GSYO, STRS'nin Kasım 2020'deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS'ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları'nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited'e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022'de Paymes'in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları'nda Paymes'in birebir hissedarlık yapısını yansıtacak şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps'in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co'nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited'e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO'nun PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes'teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co'ya devretmiş ve böylece PM Holding'e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS'nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO'nun, PT Holding Investments Limited'ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47'dir.

Hub GSYO'nun, PM Holding'te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin PM Holding'te payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun PM Holding'te hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

2025 yılında PM Holding'den değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(4) Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da STRS üzerinden $16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde $2.350.000 değerleme üzerinden STRS tarafından $125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da $225.000 olacak şekilde, toplamda $350.000 yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından $95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da $682.500 olacak şekilde, toplamda $777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan $1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan $2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e* seyrelmiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan $700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a* seyrelmiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,67'sine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin TİM'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %8,89* olarak devam etmektedir.

Tim, dönem öncesinde faaliyetlerini durdurduğunu bildirmiştir. 2025 yılı değerleme döneminde faaliyetlerini yavaşlattığından yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Tim için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(5) Wisboo Holding Inc. (Wisboo)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformudur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00* hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla $5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $555.000, Nisan 2020'de $115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de $49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla $400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,32 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*pay SHUB'a aktarılmıştır.. STRS'nin Wisboo'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %0,31 SHUB üzerinden dolaylı olarak %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(6) Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden $20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun $50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da $50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan $200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun $25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan $50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan $1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla $700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 dolaylı olarak STRS üzerinden %4,15, toplam %7,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

STRS, yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi öncesinde %4,35 oranında iştiraki olan Kolaybi'ye ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu payı Sustaın Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş'ye 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle 06.02.2025 tarihinde devretmiştir. Devir işlemi sonucunda STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür.

Mart 2025'te STRS yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin KolayBi'de payı kalmamıştır.

Hub GSYO'nun sahip olduğu mevcut hisse oranı direkt olarak %3,41, dolaylı olarak SHUB üzerinden %1,35, toplam %4,75 oranında olmuştur.

2023 yılı ve devamında KolayBi tarafından alınan yatırımın hisseye dönüşmesi 2026 yılında olmuştur. 12.05.2026 tarihinde yapılan genel kurulda; KolayBi'nin sermayesinin öncelikle iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 75.265,00 TL'den 587.985,00TL arttırılarak 663.250,00TL'ye ve sonrasında ise Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmelerinden (diğer pay sahiplerinden) sağlanan dış kaynaklardan emisyon primli olarak 663.250,00TL'den 96.204,00 TL arttırılarak 759.454,00 TL olmasına karar verilmiştir. Şirketimiz, bahse konu dış kaynaklardan sermaye artırımına iştirak etmemeye karar vermiştir. Sermaye artırımı neticesinde Şirketimizin Kolaybi nezdinde sahibi olduğu pay grup ve adedi C Grubu 19.263 ve F3 Grubu 3.357 adet şeklinde olmuştur. Ayrıca, yatırımlarımızdan SHUB Teknoloji A.Ş. ("SHUB") da Kolaybi nezdinde B Grubu 8.997 adet paya sahip olmuştur. Emisyon primli ve dış kaynaklardan pay ihracı neticesinde Şirket'in Kolaybi'nin toplam sermayesi içindeki pay sahipliği oranı %3,41'den %2,98'e, SHUB'un Kolaybi'nin toplam sermayesi içindeki pay sahipliği oranı %1,35'den %1,18'e seyrelmiştir. Hub GSYO'nun ve dolaylı olarak SHUB'un sahip olduğu mevcut hisse oranı toplam %4,16 olmuştur.

(7) ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)

Kasım 2023'te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.'e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024'te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB'a $100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre, alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB'ın ana şirketi PulpoAR Inc.'te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir. Mevcut hisse oranı %0,002'ye denk gelmektedir.

18.12.2025 tarihinde ARHUB'a sağlanan finansmanın paya dönüştürülmesine, Arhub'un iş planlarına göre faaliyeti ve Arhub paylarının 01.06.2026 tarihine dek yurtdışındaki çatı şirket olan PulpoAR, Inc.'e taşınacak olması gözetilerek şirketimizin de Arhub'a sağladığı finansman ve sahip olduğu payları PulpoAR, Inc.'e devrederek flip-up yöntemi ile PulpoAR, Inc.'de pay sahibi olacaktır. Paya dönüşüm sürecinin 01.06.2026 tarihine dek tamamlanması ve alınan diğer yatırımların değerlemesine bağlı ve değişken olarak PulpoAR, Inc.'de %5,00 oranında pay sahibi olunması öngörülmektedir.

Haziran 2026'da ARHUB Köprü Yatırım Turunda 2,75 Milyon Dolar Yatırım toplayarak yatırım turunu kapatmış olup Söz konusu yatırım turuna; RePie Portföy, Nurol Portföy – İdacapital, İvmelendirme GSYF, OBSS Ventures, Q Angels, LEAP Investment, Teknasyon, Decacorn Angels,Helo Angel Network,Nev Cap, Pastel Cosmetics, Alix Avien, Fintegral Holding, Sharks&Partners, Yahya Ülker ve ENA Venture Capital katılmıştır. HUB GSYO, sahip olduğu borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi dışında yatırım turuna katılmamıştır. Halihazırda flip-up işlemi tamamlanmamış olup, paya dönüştürülebilir borç devam etmektedir.

(8) CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojisini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021'de Hub GSYO $100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe'nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan $330.000'lık yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya'da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ'ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ'ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ'de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile $619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(9) Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlere analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021'de Hub GSYO $100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion'un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion'a başka bir yatırımcıdan da $450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan $200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun Lumnion'daki payı %2,92'ye seyrelmiştir.

Aralık 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022'deki turun devamı olarak $120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,87'ye seyrelmiştir.

Haziran 2023'te Lumnion başka yatırımcılardan $100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,83'e seyrelmiştir.

Mart 2024'te Lumnion başka yatırımcılardan $950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,55'e seyrelmiştir.

(10) Workiom Inc. (Workiom)

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020'de Hub GSYO $50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021'de Hub GSYO $100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam $120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Workiom Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022'de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.'e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.'de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022'de $200.000 ve 2023'te $150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %9,02 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(11) Livad Technologies Inc. (Livad)

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markaların içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021'de Hub GSYO $100.000 tutarında yatırım yaparak Livad'ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda $300.000'lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022'de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Livad Technologies Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.'nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.'e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.'nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(12) Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)

2014 yılında kurulan Kimola'nın şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Sosyal medya verilerii toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli

yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017'de STRS üzerinden $20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola'nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO'dan $100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan $125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun Kimola'daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80'dir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %6,00 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Kimola'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %5,80, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %6,00 toplam %11,80'dir.

(13) Eyedius Teknoloji A.Ş. (Eyedius)

2013 yılında kurulan Eyedius'un şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Eyedius görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden $20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedius'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub GSYO'dan $50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedius'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub GSYO'nun, STRS'den $50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS'nin Eyedius'taki paylarını satın alması ile Hub GSYO'nun Eyedius'taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00'ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedius'taki Hub GSYO iştirak oranı yapılan sözleşme kapsamında %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius'un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %11,40'a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius'un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %10,07'ye seyrelmiştir.

26 Şubat 2025 tarihinde Eyedius' un yaptığı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %9,71'e düşmüştür.

İki ayrı seferde gerçekleştirilecek toplam yatırım tutarı Eyedius'a ödenip sermaye artırımları tamamlandığında, Eyedius sermayesinde Şirket'in pay oranı %9,71'den %9,22'ye düşecektir.

23 Eylül 2025 tarihinde Eyedius'un yaptığı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. İlk sefer olan yatırım turunda Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %9,46'e düşmüştür. İkinci tur yatırımın da tamamlanması halinde pay oranı %9,22'ye düşecektir.

(14) Delivers.ai Limited (Delivers Ai)

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul'da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojisini çekici tasarımla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022'de Hub GSYO $101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai'ın %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500'luk yatırım almıştır.

Şubat 2022'de başka yatırımcıdan ASA* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022'de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere'ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere'de kurulu Delivers.ai Limited'te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited'ın %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022'de başka yatırımcılardan ASA* sözleşmesi ile toplamda $260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023'te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile $579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024'te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,96 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(15) Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)

2020 yılında kurulan Earnado'nun şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022'de Hub GSYO $50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado'nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda $200.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2023'te Hub GSYO, Earnado'ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado'nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz'a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO'nun Earnado'daki hisse oranı %2,25'e yükselmiştir.

(16) Quin AI Limited (Quin)

2020 yılında kurulan Quin AI'ın şirket merkezi İngiltere'de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022'de Hub GSYO $100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin'in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023'te Quin AI başka yatırımcılardan SAFE** ile 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,79'a seyrelmesi beklenmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(17) FenixPyre Inc. - Datanchor Inc. (Datanchor) -

2019 yılında kurulan Datanchor Inc'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi'nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluştan ayrıldığında bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022'de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla $8.000.000 değerlemeden $100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere $2.000.000'dan fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,54 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(18) İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)

2018 yılında kurulan İdenfit'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A'dan Z'ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024'te Hub GSYO $100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit'in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Eylül 2024'te başka yatırımcılardan 520.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,78'e seyrelmiştir. 2024 yılı bağımsız denetim değerlerine göre İdenfit %1,78 hisse oranına sahiptir. Mayıs 2025'de başka yatırımcılardan 675.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,67'e seyrelmiştir.

(19) Heybooster UK Limited (Heybooster)

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörüleri üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024'te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster'ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Ocak 2025'te Heybooster Yazılım A.Ş.operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetini Birleşik Kralık'a taşımıştır ve iştirak yapısının Birleşik Kralık'ta kurulu Heybooster UK Limited ("Heybooster UK") şirketinde devam ettirilmesine karar verilmiştir. 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; kurulmuş Heybooster UK Limited şirketine Heybooster Yazılım A.Ş. paylarımız devredilmiş, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'na uygun şekilde Heybooster UK'ye iştirak edilmiştir. Flip-up süreci 17.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.
Heybooster Yazılım A.Ş.'nin grup şirketi olan Heybooster OÜ şirketinin diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited'da pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited'de pay oranımız %2,01'e seyrelmiştir. Heybooster UK Limited, hem Heybooster Yazılım A.Ş., hem de Heybooster OÜ'nün tek pay sahibi olduğunu bildirmiştir.

Böylece Şirket, Heybooster UK Limited'da %2,01 hisse oranına sahip olmuştur.

(20) Knowt Inc. (Knowt)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla $1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022'de başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023'te başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $2.000.000 yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Knowt Inc 284.738 adet, Seed-2 Preferred Stocks niteliğindeki paylarını 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Knowt'un %1,31 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(21) Flixier SRL (Flixier)

2018 yılında kurulan Flixier'in şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019'da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla $1.080.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flixier SRL 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi'ni 4.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, Flixier'in başka bir yatırım almadığı bildirildiği için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Flixier'ın %2,78 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir. Yatırımda herhangi bir değerleme sabitlemesi bulunmamakta olup, Flixier'in daha üst değerlemelerden üçüncü taraflardan yatırım alması halinde verilen borcun paya dönüşmesi halinde sahip olunabilecek hisse oranı azalabilecektir.

(22) SIA Asya (Asya)

2018 yılında kurulan Asya'nın şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla $1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere $30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da $33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan $292.439 tutarında yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan SIA Asya 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi'ni 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Asya'nın %1,88 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(23) SHUB Teknoloji A.Ş. (SHUB)

SHUB Teknoloji A.Ş. ("SHUB") 05.03.2025'te İstanbul'da STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin ("STRS") kısmi bölünmesi suretiyle kurulmuştur. STRS'nin, iştirak ettiği 13 yatırımı SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. SHUB'un sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak Şirket'e aittir.

SHUB Teknoloji A.Ş.'nin kuruluş aşamasında kısmi bölünme yolu ile aktarılan şirketler arasında olan Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme A.Ş.'nin hisseleri 21.01.2025 tarihinde STRS tarafından Dıgıt

Bilişim hakim ortağı Dinçer Sözütok'a devredilmiştir. Satıştan elde edilen menfaat kuruluşu sonrası STRS tarafından SHUB'a aktarılmıştır. Bu kapsamda, SHUB kuruluş bilançosu 12 iştirak yatırımı ile açılmıştır.

SHUB 26.06.2025 tarihinde almış 494 nolu yönetim kurulu kararına istinaden; toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. maddelerinde tanınan kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine ve sair hüküm ve mevzuata uygun olarak SHUB Teknoloji Anonim Şirketi'nin, HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'ne birleşme işlemine karar verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 146. Maddesi uyarınca hazırlanan 26.06.2025 tarihli birleşme sözleşmesi imzalanmıştır. Bu karar doğrultusunda 01.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. 05.11.2025 tarihinde alınan 502 nolu yönetim kurulu kararına istinaden birleşme işlemine ilişkin başvuruda bulunması gereken, birleşmeye esas finansal tabloların döneminin değişmiş olması sebebi ve başvurunun güncellenmesi gereğinin ortaya çıkması dikkate alınarak söz konusu kolaylaştırılmış usulde birleşme işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sürecinin sona erdirilmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru iptal edilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Teleporter Realities Inc.'in 421.053 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 10.800,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Smart Mimic Inc. (Yeni Unvan: Mımıq Inc.).'in 432.540 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 152.000,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile SHUB'ub Genz nezdindeki 2.275 adet, 2.275 TL sermayeye tekabül eden C Grubu payın 12.000,00 TL bedel ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'ne devredilmiştir.

Dönem öncesinde gerçekleştirilen devir işlemleri neticesinde SHUB Teknoloji A.Ş.'nin Genz, Teleporter ve Mimiq'de (Eski Unvan: Smartmimic'de) payı kalmamıştır.

SHUB'un rapor tarihi itibariyle değerleme çalışmasına konu 7 farklı yatırımı ile StartupBootCamp'ın ortaklık alacağı olduğu ve nihayetinde menfaati SHUB'a ait olmadığı için değerleme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 2 diğer iştirak yatırımı ile toplam 9 yatırımı bulunmaktadır. SHUB'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerleme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi SHUB'un iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında (satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 05.02.2026 tarihi itibariyle SHUB'un pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre ve buna ek olarak enflasyon değeri dahil edildiğinde 200.693.041 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değerin 141.612.554 TL'sini SHUB'nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

SHUB'a ait olan yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	**30.09.2026**		**31.12.2025**	
	Oran (%)	**Gerçeğe Uygun Değeri**	**Oran (%)**	**Gerçeğe Uygun Değeri**
Zeplin Inc. (24a) **	2.38%	176.048.972	2.38%	176.048.972
PM Holding Investments Limited (3) **(a)	5.62%	0	5.62%	0
Wisboo Holding Inc. (5) *,*****	2.24%	4.772.512	2.24%	4.772.512
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) (6) *****	1.18%	6.967.877	1.15%	6.967.877
Optiyol Inc. (24b) *, ***	3.95%	12.903.181	3.95%	12.903.181
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)(24c) ***	10,27%	42.411.968	12,25%	42.411.968
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.(12)	6.00%	6.391.756	6.00%	6.391.756
Unifonic Inc (2) **,****** (b)	0,01%	0	-	-
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (4) (a)(b)	0.65%	0	0.65%	0
Segmentify UK Holding Company Limited**,******(b)	-	-	0.55%	0
Toplam		**249.496.266**		**249.496.266**

SHUB, STRS'nin kısmi bölünmesi neticesinde 05.03.2025 tarihinde kurulmuş olup STRS'den SHUB'a aktarılan dolaylı iştiraklere yukarıdaki tabloda yer verilmiştir.

(*)İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.
*(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, **"Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine"** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.*
(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerleme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.
(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nın sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından düzenlenen değerleme raporlarında yer alan değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.
(******)Segmentify UK Holding Company Limited paylarının tamamını UNIFONIC FZE,'ye satmış olup Segmentify paylarının kısmı satışı ile birlikte Unifonic Inc.'te pay edinim olarak girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir.

a) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.
(b) StartupBootCamp (SBC) ile kısmi bölünme ve neticesinde SHUB'un kuruluşu öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu hak ve yükümlülükler de SHUB'a intikal etmiştir. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlenmemiştir.

Şirket ve SHUB'un ortak yatırımları olan PM Holding, Wisboo, Kolaybi, Kimola, şirketleri için Şirket açıklamaları kısmında detaylı bilgiye yer verilmiştir. Bu nedenle, bu bölümde ilgili şirketlere dair bilgilere ayrıca yer verilmemiştir.

SHUB'un yapmış olduğu yatırımlar arasından SHUB'un değerlemesine katkıda bulunan diğer şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

[24a] Zeplin Inc. (Zeplin)

2014 yılında Türkiye'de kurulan Zeplin'in şirket merkezi halihazırda ABD'de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014'te STRS üzerinden $19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin'in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015'te Amerika'da Zeplin A.Ş.'nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017'de Zeplin Inc.'in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.'e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS'nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.'e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015'te başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla $2.000.000 değerleme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında $120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla $6.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla $10.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,38* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Zeplin'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24b) Optiyol Inc. (Optiyol)

2018 yılında kurulan Optiyol'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018'de, Optiyol'un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla $5.000.000 değerleme üzerinden $40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere $100.000, Eylül 2020'de $150.000, Mayıs 2021'de $810.000 ve Aralık 2021'de $78.000 yatırım almıştır.

Nisan 2024'te SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,95* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %3,95* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Optiyol'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %3,95* olacağı öngörülmektedir.

*** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

[24c] Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da STRS üzerinden $16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8,00 hissesisine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da $120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017'de STRS üzerinden en fazla $2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere $100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile $180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019'da STRS üzerinden en fazla $2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete $20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan $30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte $50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %12,25* oran ve ve Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Poltio'da payı kalmamıştır.

30.12.2025 tarihinden alınan karara ilişkin; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından "sermayeye dönüştürülebilir borç" yöntemi ile 23.01.2018 tarihli, $20.000 (104.814,00 TL) bedelli yatırım finansmanı (Sermayeye Dönüştürülebilir Finansman Sözleşmesi) kaynaklı alacak 104.814,00 TL bedel ile SHUB'a devir ve temlik yapılmıştır.

Haziran 2026'da Poltio yeni yatırımcılardan 650.000 USD yatırım almıştır. Ayrıca, mevcut yatırımcıların şirkete sağladığı 2.493.584,29 TL kaynak da paya dönüştürülmüştür. Şirketimizce Poltio'ya daha önce sağlanan 20.000 USD (104.814 TL) tutarındaki kaynak da bu sermaye artırımında sermayeye dönüştürülmüştür. Sermaye artırımı neticesinde, Poltio'nun sermayesi 101.941,00 TL'den 255.769,00 TL'ye arttırılmıştır. Sermaye artırımı neticesinde Şirketimizin Poltio nezdindeki pay adedi 26.273 adet olmuştur. Yeni pay sahiplerinin şirkete katılımı ve çalışan pay edindirme planı kapsamındaki yükümlülükler nedeniyle, Şirketimizin Poltio'daki pay sahipliği oranı %12,38'den %10,27'ye seyrelmiş olup tescil işlemi 30.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Flat Games Yazılım A.Ş.

2019 yılında kurulan Flat Games Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Flat Games, basit mekaniklerle mobil oyunlar geliştiren bir oyun şirketidir. Mart 2019'da STRS üzerinden Flat Games'e $20.000 (114.400 TL) yatırım yapılarak %5,00 oranında hissesine iştirak edilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flat Games Yazılım A.Ş., 250 adet, 2.500,00 TL sermayeye tekabül eden paylarını STRS'den 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır. Böylece Hub GSYO Flat Games Yazılım A.Ş.'de %5,00 hisse oranına sahip olmuştur.

13.01.2026 tarihinde, Flat Games paylarının tamamı 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.'ye devredilmiş ve yatırımdan çıkılmıştır. Pay devir bedeli, akdi şartların gerçekleşmesini (Joygame paylarının halka arzı) müteakip 5 iş günü içinde ve herhâlükârda en geç 31.12.2027 tarihine dek Joygame tarafından şirketimize ödenecektir.

Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'te STRS üzerinden $16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'ın %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden $115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da $230.000'lık yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla Segmentify'daki iştirak oranı %12,00'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da $796.500, Aralık 2017'de $1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere $1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021'de $200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,86'ya* seyrelmiştir.

Şubat 2022'de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere'de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited'e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021'de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited'e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited'te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022'de Segmentify UK Holding Company Limited $1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %7,11*'e seyrelmiştir.

Nisan 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited $800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,89*'a seyrelmiştir.

Temmuz 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited $800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,68*'e seyrelmiştir.

Ekim 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6.54*'e seyrelmiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,55'ine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Segmentify UK'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %6,54 olmuştur.

25.05.2026 tarihinde, Segmentify tüm paylarının 20.135.904,72 USD Segmentify şirketi değeri üzerinden devralınmasına dair üçüncü taraf teklifleri değerlendirilmiştir. Şirket değeri ve sunulan teklif, devir bedelini bir kısım pay, bir kısım nakit olarak ödemeyi içermektedir. Müzakereler neticesinde girişim yatırımlarımızdan Segmentify'dan çıkış gerçekleştirilmesine, ve Segmentify nezdindeki, 7.320,00 GBP sermaye tutarlı Segmentify hissesine ve %6,54 sermaye payına tekabül eden payların tamamının UNIFONIC FZE,'ye 244.258 USD ve 473.628 adet oy hakkı olmayan B grubu imtiyazsız Unifonic Inc. payı (Pay başı değer 3,24 USD) karşılığında satışına, toplam satış bedelinin 1.778.812,72 USD olduğunun tespitine, Satış sözleşmesine göre, Segmentify'ın Unifonic grubu içinde faaliyetine devam etmesi ve dolaylı olarak Segmentify üzerindeki pay sahipliğinin devam etmesi gözetilerek, pay devir bedeli karşılığı iktisap edilen Unifonic Inc. paylarının Kurul'un ilke kararı (13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı ile değiştirilen, Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı) gereğince girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir. İşlem çerçevesinde, girişim şirketlerimizden SHUB Teknoloji A.Ş.'nin maliki olduğu 610,00 GBP sermaye tutarlı Segmentify hissesine ve %0,55* sermaye payına tekabül eden payların tamamının UNIFONIC FZE,'ye 20.356 USD ve 39.469 adet oy hakkı olmayan B grubu imtiyazsız Unifonic Inc. payı (Pay başı değer 3,24 USD) karşılığında satışının (Toplam satış bedeli 148.235,56 USD) da gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

12.06.2026 tarihinde yatırımdan çıkış işlemleri tamamlanmış olup, nakit ödemenin Şirket için ilk taksidi olan 85.460 USD ve SHUB için ilk taksidi olan 7.097 USD tahsil edilmiştir. Ödemenin kalan kısmı vadeli olarak tahsil edilecektir.

Unifonic Inc. payları ise dönem içerisinde 08.07.2026 tarihinde iktisap edilmiştir.

Bu yatırım sonrasında, Unifonic Inc. sermayesinde Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı %0,12, SHUB Teknoloji A.Ş.'nin sahip olduğu hisse oranı %0,01* olmuştur.

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirketimiz sayfasından ulaşabilir. www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s

Şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.1 No'lu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan devam eden bir dava bulunmamaktadır.

4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

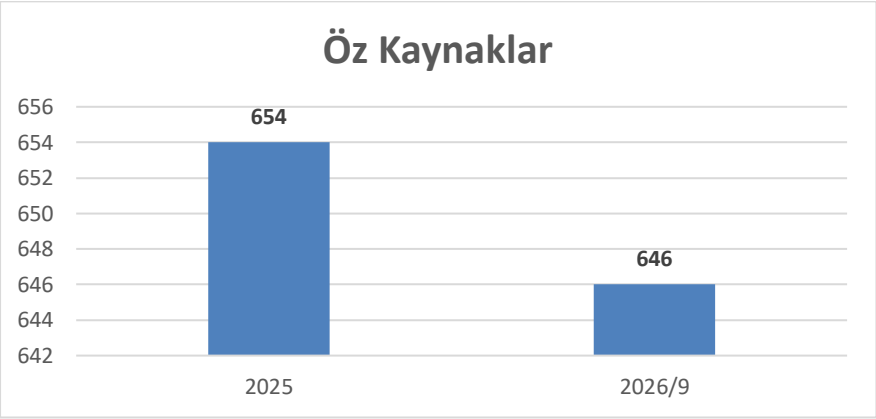
Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 30.09.2026 itibarıyla 95,06% olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2025-2026/09 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



** 654 mn özkaynak değeri, 2025 yıl sonu özkaynak değerinin enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanmasıyla elde edilmiştir.*

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 25.434.559 TL'dir (31.12.2025: 3.801.928 TL)

	30.09.2026	**31.12.2025**
Bankalar - Vadesiz Mevduat	4.515.466	387.270
Bankalar - Vadeli Mevduat	674.239	3.414.658
Bankalar - Yatırım Hesabı	20.244.854	-
Toplam	**25.434.559**	**3.801.928**

**31.12.2025 tarihindeki nakit varlıkları enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla Para Piyasası Fonu toplamı 3.060 TL'dir (31.12.2025: 11.752.713 TL)

	30.09.2026	**31.12.2025**
Para Piyasası Fonu	-	11.631.504
Hisse senetleri	3.060	121.209
Toplam	**3.060**	**11.752.713**

**31.12.2025 tarihindeki nakit varlıkları enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

Şirket'in 30.09.2026 ve 31.12.2025 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir. Başarısızlık oranlarının 90'lari bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye'de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

Yatırım yapılan şirketlerin yol haritalarının çizilmesinde katkı sağlayarak pazardaki rekabet gücünü artırmak, operasyonel performanslarını güçlendirmek ve yeni yatırımcılara erişimini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır.

5.3. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir. 31.12.2025 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup 30.09.2026 ve 31.12.2025 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir.

BİLANÇO	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Nakit ve Nakit Benzerleri	25.434.559	3.801.928
Diğer Dönen Varlıklar	4.666.383	35.682.369
Duran Varlıklar	649.599.421	657.038.952
Toplam Varlıklar	**679.700.363**	**696.523.249**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	32.254.044	41.020.017
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.297.066	1.724.585
Öz Kaynaklar	646.149.253	653.778.647
Toplam Kaynaklar	**679.700.363**	**696.523.249**
GELİR TABLOSU	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Net Satışlar	43.145.187	(323.271)
Brüt Kar (Zarar)	43.145.187	(323.271)
Esas Faaliyet Karı (Zarar)	10.959.843	(29.235.848)
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	(7.629.394)	(30.773.040)
Dönem Karı (Zarar)	**(7.629.394)**	**(30.773.040)**
PERSONEL BİLGİLERİ	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Çalışan Sayısı	3	2

**Mali tablolar tablosundaki 2025 yılı sütunundaki değerler enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

LİKİDİTE DURUMU	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Cari Oran	0,93	0,96
MALİ YAPI ORANLARI	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	4,94%	6,14%
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	95,06%	93,86%
KARLILIK ORANLARI	**30.09.2026**	**30.06.2025**
Brüt Kar Marjı	100,00%	100,00%
Faaliyet Kar Marjı	2,54%	9043,76%
Net Kar Marjı	-17,68%	9519,27%

6. DİĞER HUSUSLAR

- Rem Araştırma tarafından Şirket'e gerçekleştirilmesi gereken ödemeler gerçekleşmemiş olup 318.600 USD tutarındaki alacağa karşılık ayrılmıştır. 24.08.2026 tarihinde taraflar arasında Sulh Protokolü akdedilmiş olup Sulh Protokolü gereğince 50.000 USD tutarındaki alacağın 30.10.2026 tarihinde, 134.300 USD alacağın 31.03.2027 tarihinde, 134.300 USD alacağın 30.06.2027 tarihinde ödenmesi beklenmektedir. 50.000 USD tutarındaki alacağın ilk taksidi 30.10.2026 tarihinde ödenmemiştir.

- Şirket, 08.10.2026 tarih ve 538 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

  Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ziya Gökalp görevinden 08.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Faysal Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda Soydan görevinden 02.10.2026 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Mehmet Ali Gökalp'in müstafi üyelerin görev süresini tamamlamak ve TTK m.363 kapsamındaki seçimin ilk genel kurulun onayında seçilmesi kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Faysal Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkanı, Mehmet Ali Gökalp'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 18.06.2028 tarihine dek görev ifa etmesi kararlaştırılmıştır. Şirket unvanı altında Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Faysal Gökalp ile, Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Ali Gökalp veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Genel Müdür Serkan Usanmaz'dan herhangi ikisinin müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler.

- Şirket'in 01.04.2026 tarih ve 522 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan %200 oranında bedelli sermaye artırımı süreci kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda; mevcut piyasa koşulları dikkate alınarak, söz konusu bedelli sermaye artırımı işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sermaye artırım sürecinin sona erdirilerek Sermaye Piyasası Kurulu nezdindeki başvurunun işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, 06.10.2026 tarih ve 537 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile alınan bedelli sermaye artırımı kararının iptal edilmesine ve sürecin durdurulmasına karar verilmiştir.